

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

14 décembre 2020

PROJET DE LOI**contenant le Budget général des dépenses
pour l'année budgétaire 2021****AVIS****sur la Section 19 – Régie des Bâtiments
(partim: Régie des Bâtiments)****RAPPORT**FAIT AU NOM DE LA COMMISSION
DE LA MOBILITÉ,
DES ENTREPRISES PUBLIQUES ET
DES INSTITUTIONS FÉDÉRALES
PAR
M. Jef VAN DEN BERGH**SOMMAIRE****Pages**

I. Exposé introductif du secrétaire d'État à la Digitalisation, chargé de la Simplification administrative, de la Protection de la vie privée et de la Régie des bâtiments, adjoint au Premier Ministre	3
II. Discussion	3
A. Questions et observations des membres	3
B. Réponses du secrétaire d'État	17
C. Répliques des membres	23
III. Avis	24

*Voir:*Doc 55 **1578/ (2020/2021):**001: Budget général des dépenses.
002: Rapport.
003: Amendements.
004 à 006: Rapports.
007: Amendements.
008 à 033: Rapports.BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

14 december 2020

WETSONTWERP**houdende de Algemene uitgavenbegroting
voor het begrotingsjaar 2021****ADVIES****over Sectie 19 – Regie der Gebouwen
(partim: Regie der Gebouwen)****VERSLAG**NAMENS DE COMMISSIE
VOOR DE FINANCIËN EN DE BEGROTING
VOOR DE MOBILITEIT, OVERHEIDSBEDRIJVEN EN
FEDERALE INSTELLINGEN
UITGEBRACHT DOOR
DE HEER **Jef VAN DEN BERGH****INHOUD****Blz.**

I. Inleidende uiteenzetting door de staatssecretaris voor Digitalisering, belast met Administratieve Vereenvoudiging, Privacy en met de Regie der gebouwen, toegevoegd aan de Eerste Minister.....	3
II. Bespreking.....	3
A. Vragen en opmerkingen van de leden.....	3
B. Antwoorden van de staatssecretaris.....	17
C. Replieken van de leden.....	23
III. Advies.....	24

*Zie:*Doc 55 **1578/ (2020/2021):**001: Algemene uitgavenbegroting.
002: Verslag.
003: Amendementen.
004 tot 006: Verslagen.
007: Amendementen.
008 tot 033: Verslagen.

03724

**Composition de la commission à la date de dépôt du rapport/
Samenstelling van de commissie op de datum van indiening van het verslag**
Président/Voorzitter: Jean-Marc Delizée

A. — Titulaires / Vaste leden:

N-VA : Frieda Gijbels, Wouter Raskin, Tomas Roggeman
 Ecolo-Groen : Kim Buyst, Nicolas Parent, Cécile Thibaut
 PS : Jean-Marc Delizée, Mélissa Hanus, Laurence Zanchetta
 VB : Pieter De Spiegeleer, Frank Troosters
 MR : Emmanuel Burton, Vincent Scourneau
 CD&V : Jef Van den Bergh
 PVDA-PTB : Maria Vindevoghel
 Open Vld : Marianne Verhaert
 sp.a : Joris Vandenbroucke

B. — Suppléants / Plaatsvervangers:

Michael Freilich, Sigrid Goethals, Yoleen Van Camp, Bert Wollants
 N., Cécile Cornet, Guillaume Defossé, Dieter Vanbesien
 Malik Ben Achour, André Flahaut, Daniel Senesael, Sophie Thémont
 Steven Creyelman, Nathalie Dewulf, Erik Gilissen
 Christophe Bombled, Katrin Jadin, Florence Reuter
 Jan Briers, Franky Demon
 Gaby Colebunders, Roberto D'Amico
 Jasper Pillen, Tim Vandenput
 Melissa Depraetere, Anja Vanrobaeys

C. — Membres sans voix délibérative / Niet-stemgerechtigde leden:

cdH : Josy Arens
 DéFI : Sophie Rohonyi

N-VA : *Nieuw-Vlaamse Alliantie*
 Ecolo-Groen : *Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen*
 PS : *Parti Socialiste*
 VB : *Vlaams Belang*
 MR : *Mouvement Réformateur*
 CD&V : *Christen-Democratisch en Vlaams*
 PVDA-PTB : *Partij van de Arbeid van België – Parti du Travail de Belgique*
 Open Vld : *Open Vlaamse liberalen en democraten*
 sp.a : *socialistische partij anders*
 cdH : *centre démocrate Humaniste*
 DéFI : *Démocrate Fédéraliste Indépendant*
 INDEP-ONAFH : *Indépendant - Onafhankelijk*

Abréviations dans la numérotation des publications:

DOC 55 0000/000 : *Document de la 55^e législature, suivi du numéro de base et numéro de suivi*
 QRVA : *Questions et Réponses écrites*
 CRIV : *Version provisoire du Compte Rendu Intégral*
 CRABV : *Compte Rendu Analytique*
 CRIV : *Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)*
 PLEN : *Séance plénière*
 COM : *Réunion de commission*
 MOT : *Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)*

Afkorting bij de numerering van de publicaties:

DOC 55 0000/000 : *Parlementair document van de 55^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer*
 QRVA : *Schriftelijke Vragen en Antwoorden*
 CRIV : *Voorlopige versie van het Integraal Verslag*
 CRABV : *Beknopt Verslag*
 CRIV : *Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaald beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)*
 PLEN : *Plenum*
 COM : *Commissievergadering*
 MOT : *Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)*

MESDAMES, MESSIEURS,

Votre commission a examiné la Section 19 – Section 19 – Régie des Bâtiments (*partim*: Régie des Bâtiments) du projet de budget général des dépenses de l'année budgétaire 2021 (DOC 55 1578/001) y compris sa justification (DOC 55 1579/012) et la note de politique générale du secrétaire d'État à la Digitalisation, chargé de la Simplification administrative, de la Protection de la vie privée et de la Régie des bâtiments, adjoint au Premier Ministre (DOC 55 1580/011) au cours de sa réunion du 1^{er} décembre 2020.

Votre commission a décidé d'examiner également l'exposé d'orientation politique (DOC 54 1610/013) déposé par le ministre conformément à l'article 121*bis* du Règlement de la Chambre. En conséquence, le présent rapport reprend la discussion de l'exposé d'orientation politique ainsi que celle de la note de politique générale.

**I. — EXPOSÉ INTRODUCTIF
DU SECRÉTAIRE D'ÉTAT À LA DIGITALISATION,
CHARGÉ DE LA SIMPLIFICATION
ADMINISTRATIVE, DE LA PROTECTION
DE LA VIE PRIVÉE ET DE LA RÉGIE
DES BÂTIMENTS, ADJOINT AU PREMIER
MINISTRE**

M. Mathieu Michel, secrétaire d'État à la Digitalisation, chargé de la Simplification administrative, de la Protection de la vie privée et de la Régie des Bâtiments, adjoint au Premier Ministre, passe en revue les lignes directrices de son exposé d'orientation politique (DOC 55 1610/013) et de sa note de politique générale (DOC 55 1580/011). Il est renvoyé aux documents précités pour les détails.

II. — DISCUSSION

A. Questions et observations des membres

M. Tomas Roggeman (N-VA) regrette que le secrétaire d'État ait choisi de faire d'abord une déclaration sur sa politique dans la presse, alors que sa note de politique générale et son exposé d'orientation politique n'ont même pas été présentés à la commission compétente. Il ajoute à cet égard que la politique de la Régie des Bâtiments n'est en effet pas parfaite. La Régie des Bâtiments est en proie à diverses difficultés internes depuis des années, auxquelles l'exposé d'orientation politique n'apporte pas de réponse immédiate.

DAMES EN HEREN,

Uw commissie heeft Sectie 19 – Regie der Gebouwen (*partim*: Regie der Gebouwen) van het wetsontwerp houdende de algemene uitgavenbegroting voor het begrotingsjaar 2021 (DOC 55 1578/001), met inbegrip van de verantwoording (DOC 55 1579/012) en de beleidsnota van de Staatssecretaris voor Digitalisering, belast met Administratieve Vereenvoudiging, Privacy en met de Regie der gebouwen, toegevoegd aan de Eerste Minister (DOC 55 1580/011) besproken tijdens haar vergadering van 1 december 2020.

Uw commissie heeft beslist om eveneens de beleidsverklaring (DOC 54 1610/013) die door de minister overeenkomstig artikel 121*bis* van het Reglement van de Kamer werd ingediend, te bespreken. Dit verslag bevat dus de bespreking van zowel de beleidsverklaring als de beleidsnota.

**I. — INLEIDENDE UITEENZETTING
DOOR DE STAATSSECRETARIS
VOOR DIGITALISERING, BELAST MET
ADMINISTRATIEVE VEREENVOUDIGING,
PRIVACY EN MET DE REGIE DER GEBOUWEN,
TOEGEVOEGD AAN DE EERSTE MINISTER**

De heer Mathieu Michel, staatssecretaris voor Digitalisering, belast met Administratieve Vereenvoudiging, Privacy en met de Regie der gebouwen, toegevoegd aan de Eerste Minister, overloopt de krachtlijnen van zijn beleidsverklaring (DOC 55 1610/013) en van zijn beleidsnota (DOC 55 1580/011). Voor meer informatie wordt verwezen naar voormelde stukken.

II. — BESPREKING

A. Vragen en opmerkingen van de leden

De heer Tomas Roggeman (N-VA) betreurt dat de staatssecretaris ervoor gekozen heeft eerst in de pers een uiteenzetting te geven over zijn beleid terwijl de beleidsnota en de beleidsverklaring van de staatssecretaris nog niet eens werd voorgesteld aan de bevoegde commissie. Hierbij wijst hij er ook op dat het beleid van de Regie der Gebouwen inderdaad niet perfect is. De Regie der Gebouwen wordt reeds jaren geplaagd door diverse interne moeilijkheden, waar in de beleidsverklaring niet meteen een antwoord op wordt geboden.

En ce qui concerne le statut et le fonctionnement de l'organisation, le gouvernement précédent a annoncé un certain nombre de réformes, notamment la transformation de la Régie des Bâtiments en une société de droit public. Le secrétaire d'État laisse à présent entendre qu'une réflexion serait menée à ce sujet. M. Roggeman se demande si cela signifie que les projets de réforme sont annulés. Il trouve cela étrange, dès lors que le secrétaire d'État fait part de sa volonté de renouveau administratif. Il ne retrouve toutefois aucune action politique concrète en ce sens. Pas un mot sur l'autonomisation de la Régie des Bâtiments, et rien sur le *Transformation office*. L'intervenant voudrait savoir s'il est vrai que les réformes déjà décidées sont annulées, sans que de nouvelles propositions soient formulées pour concrétiser cet indispensable renouveau administratif.

En ce qui concerne la gestion financière, M. Roggeman souligne l'absence de programme comptable. Le plan comptable est obsolète et une évaluation correcte du patrimoine fait défaut, ce qui empêche tout rapportage financier de qualité. La Cour des comptes et le Parlement ne sont dès lors pas en mesure d'assurer un contrôle financier suffisant. L'intervenant s'enquiert des intentions du secrétaire d'État dans ce domaine. L'inventaire du parc immobilier est-il déjà terminé? L'entrée en vigueur du nouveau logiciel de comptabilité était prévue pour janvier 2020. Ici aussi, l'intervenant souhaite savoir si elle est déjà utilisée et si un nombre suffisant de comptables a déjà été recruté.

En ce qui concerne le personnel, la commission avait déjà mis l'accent sur l'état critique du cadre du personnel de la Régie des Bâtiments, d'autant que la moitié du personnel actuel partira à la retraite dans les dix prochaines années. M. Roggeman aimerait connaître le niveau actuel des effectifs, le nombre de postes encore à pourvoir et l'état d'avancement du processus de recrutement.

En ce qui concerne l'inventaire des biens immobiliers, il est apparu précédemment que la Régie des Bâtiments ne disposait pas d'un inventaire de son patrimoine. Le ministre précédent a déclaré qu'entre-temps, une liste avait déjà été établie. Quel est l'état d'avancement de cet inventaire et la Régie des Bâtiments peut-elle fournir un aperçu des biens immobiliers qu'elle gère ou possède?

M. Roggeman renvoie à l'exposé d'orientation politique, aux termes duquel la Régie des Bâtiments devrait devenir une organisation modulaire, interopérable et flexible. Il trouve étrange qu'à cette fin, il fasse référence au *New Way of Working* tel qu'élaboré par le gouvernement de l'époque en 2018. Ce plan tenait compte de la situation telle qu'elle se présentait alors, mais entre-temps, le

Wat het statuut en de werking van de organisatie betreft, werden door de vorige regering een aantal hervormingen aangekondigd, onder meer de hervorming van de Regie der Gebouwen naar een vennootschap van publiek recht. De staatsecretaris laat nu uitschijnen dat daar een denkoefening over zou gehouden worden. De heer Roggeman vraagt zich af of dit betekent dat de hervormingsplannen geannuleerd worden. Hij vindt dit vreemd omdat de staatsecretaris laat uitschijnen dat hij bestuurlijke vernieuwing wil, maar concrete beleidsacties zijn niet terug te vinden. Geen woord over de verzelfstandiging van de Regie der Gebouwen, niets over de *transformation office*. Daarover wenst de spreker te vernemen of het klopt dat de reeds besliste hervormingen worden geannuleerd zonder nieuwe voorstellen te formuleren om te komen tot die nodige bestuurlijke vernieuwing.

Inzake het financieel beheer, wijst de heer Roggeman op de afwezigheid van een boekhoudkundig programma. Er is een verouderd boekhoudplan en een gebrek aan correcte waardering van het patrimonium, wat een correcte financiële rapportering verhindert. Zo is er ook weinig financiële controle mogelijk door het Rekenhof en door het Parlement. Op dit vlak wenst de spreker de voornemens van de staatssecretaris te vernemen. Is de inventaris van het vastgoed reeds volledig? De inwerkingtreding van de nieuwe boekhoudsoftware was gepland voor januari 2020. Ook hier wenst de spreker te vernemen of deze reeds in gebruik is en of reeds voldoende boekhouders in dienst werden genomen.

Wat het personeel betreft werd reeds eerder in de commissie gewezen op de kritieke personeelsbezetting bij de Regie der Gebouwen en zou er in de komende tien jaar nog eens de helft van het huidige personeel met pensioen gaan. De heer Roggeman wenst te vernemen hoeveel de huidige personeelsbezetting bedraagt, hoeveel vacatures nog moeten ingevuld worden en hoever men staat met de nodige aanwervingen.

Inzake de inventaris van het vastgoed is eerder gebleken dat de Regie der Gebouwen geen inventaris had van haar patrimonium. De vorige minister stelde dat ondertussen reeds een lijst was samengesteld. Wat is de stand van zaken met betrekking tot deze inventarisering en kan de Regie der Gebouwen een overzicht geven van het vastgoed dat zij in beheer of in eigendom heeft?

De heer Roggeman verwijst naar de beleidsverklaring waarin men stelt dat de Regie der Gebouwen een modulaire, inter-operabele en flexibele organisatie moet worden. Hij vindt het merkwaardig dat als basis daarvoor wordt verwezen naar de *new way of working* zoals die destijds door de regering werd uitgewerkt in 2018. Dat plan hield rekening met de toestand zoals die destijds was,

contexte a énormément changé. Il s'agirait d'examiner si les besoins étaient toujours les mêmes après la crise du coronavirus, alors que, pour l'intervenant, il est évident que ce n'est plus le cas. Plusieurs services publics ont déjà réalisé cet exercice au cours des derniers mois afin d'évaluer l'impact de l'augmentation du travail à domicile sur les surfaces de bureau nécessaires. M. Roggeman s'étonne que la note de politique générale soit muette à ce sujet. Il aimerait savoir si la Régie des Bâtiments a déjà interrogé les différentes administrations en ce qui concerne l'impact des mesures liées au coronavirus sur les surfaces de bureaux nécessaires.

En ce qui concerne l'optimisation et la centralisation du fonctionnement et la réduction progressive du portefeuille, M. Roggeman aimerait savoir quelles sont les économies envisagées. Quels sont les objectifs visés en termes de gains d'efficacité? L'intervenant demande par ailleurs si des objectifs quantifiables ont été formulés à cette fin.

En ce qui concerne les projets proposés, M. Roggeman souligne que, bien qu'ils puissent sembler ambitieux, un certain nombre d'entre eux figurent sur la liste depuis très longtemps. Il aimerait savoir si le secrétaire d'État respecte le calendrier de ces projets et, parmi ceux-ci, lesquels seront véritablement prioritaires. Il demande également si le secrétaire d'État lui-même interviendra dans la détermination de ces priorités ou s'il compte déléguer cette tâche à la Régie des Bâtiments. Cette question n'est pas sans importance dans la mesure où il ressort du commentaire de la Cour des comptes que les moyens sont insuffisants pour mener à bien tous ces projets.

À la suite à la sixième réforme de l'État, un certain nombre de transferts de patrimoine doivent encore être effectués. M. Roggeman demande quels sont les transferts en question et quand l'ensemble de l'opération sera finalisé.

Une autre observation intéressante de la Cour des comptes concerne l'aménagement des bâtiments pour lesquels des ressources insuffisantes ont également été prévues. Le manque de crédits de liquidation s'élève à plus de 112 millions d'euros. Comment le secrétaire d'État l'explique-t-il? L'intervenant se demande également pourquoi des dizaines de millions d'euros doivent être dépensés pour le réaménagement de bâtiments loués par la Régie. M. Roggeman est également surpris que le secrétaire d'État ait déclaré précédemment qu'il souhaitait donner la priorité aux rénovations des bâtiments appartenant à la Régie des Bâtiments, alors que le budget prévoit exactement le contraire. En effet, le coût

mais ondertussen is de context heel anders geworden. Er zou worden nagegaan of de noden nog dezelfde zijn na de corona-crisis, terwijl de spreker het voor de hand liggend vindt dat dit niet meer het geval is. Verschillende overheidsdiensten hebben in de afgelopen maanden reeds deze oefening gemaakt om na te gaan wat de impact is van het benodigde kantooroppervlakte in functie van het toegenomen thuiswerk. De heer Roggeman verbaast er zich over dat in de beleidsnota hierover niets vermeld wordt. Hij wenst te vernemen of de Regie der Gebouwen de diverse administraties reeds heeft bevraagd over de impact van de coronamaatregelen op de benodigde kantooroppervlakte.

Inzake de optimalisering en centralisering van de werking en afbouw van de portefeuille wenst de heer Roggeman te vernemen welke kostenbesparing beoogd wordt. Welke zijn de doelstellingen op het vlak van efficiëntiewinsten die voorop worden gesteld? De spreker vraagt ook of hiervoor kwantificeerbare doelstellingen werden geformuleerd.

Wat betreft de vooropgestelde projecten wijst de heer Roggeman erop dat deze wel ambitieus lijken, maar dat een aantal ervan reeds heel lang op de lijst voorkomen. Hij wenst te vernemen of de staatsecretaris vasthoudt aan de timing van deze projecten en aan welke projecten ook echt prioriteit zal worden gegeven. Eveneens informeert hij of de staatssecretaris zelf zal tussenkomen bij het bepalen van die prioriteiten of wil hij dit overlaten aan de Regie der Gebouwen. Dit is niet onbelangrijk omdat de toelichting door het Rekenhof erop wijst dat er onvoldoende middelen zijn om al deze projecten uit te voeren.

Ten gevolge de zesde staatshervorming dienen nog een aantal overdrachten van patrimonium te gebeuren. De heer Roggeman wenst te vernemen welke overdrachten nog moeten gebeuren en wanneer dit alles zou gefinaliseerd zijn.

Interessant is ook de opmerking van het Rekenhof inzake de inrichting van de gebouwen waarvoor eveneens in onvoldoende middelen zou voorzien zijn. Het tekort aan vereffeningskredieten bedraagt meer dan 112 miljoen euro. Hoe is dit te verklaren? De spreker vraagt zich ook af waarom tientallen miljoenen euro kosten moeten gemaakt worden aan verbouwingen in gebouwen die door de Regie worden gehuurd. Het verwondert de heer Roggeman ook dat de staatsecretaris eerder verklaarde voorrang te willen verlenen aan verbouwingen in gebouwen die eigendom zijn van de Regie der Gebouwen terwijl in de begroting precies in het tegenovergestelde wordt voorzien. De kosten voor verbouwingen in gehuurde

des transformations dans les bâtiments loués doublerait, passant de 8,2 millions en 2020 à 16,9 millions en 2021.

La Cour des comptes note également qu'aucune réglementation ne régit l'affectation des crédits de dotations non utilisés. Elle suggère que le gouvernement prenne l'arrêté royal nécessaire à cette fin. M. Roggeman aimerait savoir si les mesures requises seront prises pour répondre à cette demande.

En ce qui concerne la consommation d'énergie, le gouvernement indique qu'il souhaite investir dans des panneaux solaires et des éoliennes. M. Roggeman fait part de son étonnement, car le gouvernement fédéral n'est pas compétent en la matière, à moins qu'il ne s'agisse de bâtiments ou de terrains fédéraux. Le ministre Jambon avait déjà effectué des travaux préparatoires dans ce domaine, mais ils sont restés sans suite. L'exposé d'orientation politique du secrétaire d'État ne contient rien de concret à cet égard. L'intervenant aimerait dès lors savoir si des initiatives seront prises à cet égard.

M. Roggeman renvoie également au précédent ministre en charge de la Régie des Bâtiments, M. Koen Geens, qui considérait que les projets DBFM étaient une formule non optimale. En effet, des irrégularités financières ont parfois été constatées dans de tels projets. L'intervenant s'enquiert de l'opinion du secrétaire d'État sur ces projets et se demande si le contrôle de ces derniers ne devrait pas être renforcé. Les audits relatifs aux projets DBFM peuvent-ils également être systématiquement transmis au Parlement? Cela permettrait d'accroître la transparence. Il en va de même pour l'inventaire du patrimoine immobilier et pour le plan d'investissement pluriannuel.

Une plus grande attention serait également accordée aux bâtiments qui ont une forte valeur symbolique pour l'image de l'État. M. Roggeman trouve étrange que l'exposé d'orientation politique ne contienne pas d'autres propositions concrètes à cet égard. Il souhaite donc obtenir plus de clarté à ce sujet. Quels sont précisément les bâtiments concernés et qu'est-ce qui est considéré comme une valeur symbolique qui justifierait une attention particulière? Il s'enquiert également des budgets alloués à cette mesure.

M. Gilles Vanden Burre (Ecolo-Groen) indique que le dossier de la Régie des Bâtiments est très important pour son groupe. Ces dernières années, il s'est en outre caractérisé par un certain nombre d'éléments problématiques en ce qui concerne la gestion de cette administration. Un premier point sur lequel il souhaite s'étendre concerne les objectifs. La gestion des bâtiments publics représente en effet une énorme opportunité en termes de transition environnementale. Les objectifs politiques dans ce domaine sont donc très importants. Il suffit de

gebouwen worden immers verdubbeld van 8,2 miljoen in 2020 naar 16,9 miljoen in 2021.

Het Rekenhof merkt ook op dat er geen regeling bestaat voor de bestemming van de niet-gebruikte kredieten van de dotaties. Er wordt voorgesteld om daarvoor het nodige koninklijk besluit te treffen. De heer Roggeman wenst te vernemen of hiervoor de nodige stappen zullen getroffen worden.

Inzake het energieverbruik stelt de regering dat zij wenst te investeren in zonnepanelen en windturbines. De heer Roggeman verbaast zich hierover omdat de federale overheid hiervoor immers niet bevoegd is. Tenzij het federale gebouwen of terreinen betreft. Minister Jambon had op dit vlak reeds voorbereidend werk verricht maar daar werd daarna niet meer aan verder gewerkt. Ook de beleidsverklaring van de staatssecretaris bevat hierover niets concreets. De spreker wenst dan te vernemen of hiervoor initiatieven zullen genomen worden.

De heer Roggeman verwijst ook naar de vorige minister bevoegd voor de Regie der Gebouwen, de heer Koen Geens, die de DBFM-projecten een niet-optimale formule oordeelde. Inderdaad werden bij dergelijke projecten soms financiële onregelmatigheden vastgesteld. De spreker informeert naar de visie van de staatssecretaris over deze projecten en vraagt zich af of de controle hierop niet moet worden opgevoerd. Kunnen de audits betreffende de DBFM-projecten ook systematisch aan het Parlement worden overgemaakt? Dit zou de transparantie ten goede komen. Eenzelfde geldt voor de inventaris van het patrimoniumvastgoed en het meerjareninvesteringsplan.

Er zou ook meer aandacht besteed worden aan de gebouwen die een sterke symbolische waarde hebben voor de uitstraling van de Staat. De heer Roggeman vindt het merkwaardig dat de beleidsverklaring hierover verder geen concrete voorstellen bevat. Hij wenst hierover dan ook meer duidelijkheid te verkrijgen. Over welke gebouwen gaat het dan precies en wat wordt gezien als een symbolische waarde die extra aandacht zou rechtvaardigen? Eveneens wenst hij te vernemen welke budgetten hiertegenover staan.

De heer Gilles Vanden Burre (Ecolo-Groen) geeft aan dat het dossier van de Regie der Gebouwen heel belangrijk is voor zijn fractie. Afgelopen jaren werd het ook gekenmerkt door een aantal beladen elementen betreffende het beheer van deze administratie. Een eerste punt waar hij dieper op wenst in te gaan, betreft de doelstellingen. Het beheer van de overheidsgebouwen houdt immers een enorme opportuniteit in inzake de milieutransitie. De politieke doelstellingen op dit vlak zijn dus heel belangrijk. Denken we maar

penser aux mesures qui peuvent être prises lors de la rénovation des bâtiments, qu'il s'agisse d'économie d'énergie, mais aussi d'investissements dans les énergies renouvelables. L'installation systématique de panneaux solaires ou d'autres systèmes d'énergie renouvelable sur les bâtiments publics peut en effet être bénéfique à moyen terme, non seulement sur le plan financier mais aussi en termes d'impact environnemental.

Un deuxième volet que M. Vanden Burre souhaite aborder concerne la gestion. Il suffit de consulter les rapports de la Cour des comptes pour constater que la gestion de la Régie des Bâtiments a posé d'importants problèmes ces dernières années. C'était le cas, par exemple, dans le domaine de la comptabilité. L'intervenant souhaite savoir quelles mesures ont été prises dans ce domaine et quelles sont les perspectives. La valorisation des biens gérés par la Régie des Bâtiments s'est également avérée problématique. La Régie des Bâtiments n'a par exemple pas été en mesure de dresser un inventaire ou de fournir une évaluation des bâtiments dont elle a la gestion. Dans ce domaine également, l'intervenant souhaite connaître les progrès réalisés.

M. Vanden Burre évoque également les problèmes de gestion du personnel, comme par exemple les difficultés rencontrées dans le cadre du recrutement de nouveaux membres du personnel. Ce recrutement est compliqué, étant donné les profils spécifiques qui sont souvent nécessaires pour ce service. Le statut du personnel n'y est bien entendu pas étranger. Des discussions ont déjà eu lieu sur les possibilités d'une plus grande flexibilité dans le recrutement et sur la fidélisation du personnel. L'intervenant souhaite entendre les projets du secrétaire d'État concernant le statut de la Régie et de son personnel.

Un dernier point dans la gestion du service concerne la question des loyers et de la responsabilisation des locataires.

Enfin, M. Vanden Burre souhaite encore évoquer l'audit relatif aux projets DBFM. Comme indiqué précédemment, en fin de compte, ces projets semblent être plus coûteux pour le contribuable. Il serait donc opportun de procéder à un audit de chacun de ces projets. La question est toutefois de savoir comment procéder au mieux. La Cour des comptes peut-elle s'en charger, ou faut-il faire appel à un autre organisme? Il serait également souhaitable que le Parlement ait accès à ces audits et qu'ils y fassent l'objet d'une discussion.

En tant qu'habitant de Bruxelles, M. Vanden Burre s'enquiert de l'état d'avancement des travaux du Palais de Justice. Il est difficile d'imaginer à quoi cet immeuble ressemblerait sans les échafaudages qui l'entourent. Ce

aan de maatregelen die kunnen getroffen worden bij de renovatie van gebouwen. Dit geldt dan voor zowel energiebesparende maatregelen, maar ook voor investeringen in hernieuwbare energie. Het systematisch aanbrengen van zonnepanelen of andere systemen van hernieuwbare energie op overheidsgebouwen, kan op middellange termijn immers een voordeel opleveren; niet enkel financieel maar ook op het vlak van milieu-impact.

Een tweede onderdeel waar de heer Vanden Burre op wenst in te gaan, betreft het beheer. Men hoeft er maar de rapporten van het Rekenhof op na te slaan om vast te stellen dat er afgelopen jaren belangrijke problemen waren in het beheer van de Regie der Gebouwen. Die waren er bijvoorbeeld op het vlak van de boekhouding. De spreker wenst te vernemen welke maatregelen op dit vlak werden genomen en wat de vooruitzichten zijn. Ook de valorisatie van het vastgoed waarvan de Regie het beheer heeft, bleek problematisch. Zo kon de Regie der Gebouwen geen inventarisering of waardering geven van de gebouwen die zij beheert. Ook daar wenst de spreker te vernemen wat de vooruitgang is op dit gebied.

De heer Vanden Burre wijst ook op de problemen in het personeelsbeheer, zoals de problemen die zich stelden bij de aanwervingen van nieuwe personeelsleden. Dat is niet eenvoudig gezien de specifieke profielen die vaak nodig zijn voor deze dienst. Een en ander heeft natuurlijk ook te maken met het statuut van het personeel. Daarover zijn reeds eerder discussies gevoerd rond de mogelijkheden om flexibeler om te gaan in de werving en het behoud van personeel. De spreker wenst te vernemen welke de plannen van de staatssecretaris zijn met betrekking tot het statuut van de Regie en van haar personeel.

Een laatste punt in het beheer van de dienst betreft de kwestie van de huur en de responsabilisering van de huurders.

Tot slot wenst de heer Vanden Burre nog in te gaan op de audit van de DBFM-projecten. Zoals eerder is gebleken, lijken deze projecten op het einde van de rit duurder uit te komen voor de belastingbetaler. Het zou dus goed zijn om elke van deze projecten aan een audit te onderwerpen. De vraag is echter hoe we voor zoiets best te werk gaan. Kan dit via het Rekenhof, of moet een andere instantie hiervoor instaan? Het zou ook wenselijk zijn dat het Parlement inzage kan hebben in deze audits en dat zij ter bespreking ook worden voorgelegd.

Als inwoner van Brussel wenst de heer Vanden Burre te vernemen wat de stand van zaken is bij de werken aan het paleis van Justitie. Het is nog nauwelijks voor te stellen hoe die eruitziet zonder de bouwstellingen

serait une énorme aubaine pour le secrétaire d'État, mais aussi pour tous les partenaires du gouvernement, s'il était encore possible de terminer le chantier du Palais de justice pendant cette législature. En tout cas, il serait bon de pouvoir entrevoir la fin de ce projet.

Un autre aspect concerne l'accessibilité des bâtiments publics, et en particulier des palais de justice, pour les personnes handicapées. M. Vanden Burre demande s'il serait possible d'établir un inventaire des problèmes et un plan d'action correspondant pour y remédier.

Mme Mélissa Hanus (PS) met l'accent sur les grands défis auxquels est confronté le département de la Régie des Bâtiments. Ceux-ci ont fait l'objet de nombreuses discussions en commission ces dernières années. Mais la crise sanitaire actuelle y contribuera également. Il n'existe toutefois pas de solution miracle. L'oratrice attend du secrétaire d'État une approche approfondie, dont les résultats ne seront peut-être perceptibles qu'à moyen ou à long terme. La transparence, un processus décisionnel clair, des responsabilités mieux définies et la gestion des coûts sont autant de points qui doivent être prioritaires. Plus que dans d'autres départements, il importe de bien connaître le passé pour mieux préparer l'avenir.

L'accord de gouvernement indique clairement que la politique de la Régie des Bâtiments doit se fonder sur les rapports de la Cour des comptes. Deux leçons peuvent déjà être tirées à cet égard. Premièrement, il doit être clair que ce sont ceux qui paient les travaux qui doivent prendre les décisions. Par exemple, on a souvent constaté que l'existence de plusieurs décideurs, chacun défendant ses propres intérêts, conduit à des décisions qui ne servent pas toujours l'intérêt public. La deuxième leçon concerne l'expertise de la Régie des Bâtiments, qui est aussi son point fort. Cette expertise provient de son personnel. Dans ce domaine, il est devenu évident qu'il est difficile de recruter, mais aussi de conserver le personnel adéquat. Les projets sont complexes et les procédures sont souvent très longues. Le départ d'un collaborateur est une perte pour le projet, mais aussi pour l'avenir. Le maintien de cette expertise doit être au cœur de la politique des ressources humaines.

M. Frank Troosters (VB) se dit déçu par l'exposé d'orientation politique du secrétaire d'État concernant la Régie des Bâtiments. Néanmoins, il s'agit d'un budget de 740 millions d'euros. L'ambition a été exprimée de

eromheen. Het zou een enorme opsteker zijn voor de staatssecretaris, maar ook voor het geheel van de regeringspartners mocht nog deze regeerperiode een einde kunnen worden gemaakt aan de bouwverf van het paleis van Justitie. Het zou in elk geval goed zijn mocht er in dit project een eindpunt in het vooruitzicht kunnen worden gesteld.

Een ander aspect betreft de toegankelijkheid van overheidsgebouwen, en in het bijzonder de justitiegebouwen, voor mensen met een beperking. De heer Vanden Burre vraagt of hiervoor een inventarisering van de problemen kan worden opgemaakt en een bijhorend actieplan om hieraan te verhelpen.

Mevrouw Mélissa Hanus (PS) wijst op de grote uitdagingen die zich stellen met betrekking tot het departement van de Regie der Gebouwen. Die zijn in de afgelopen jaren veelvuldig aan bod gekomen tijdens de besprekingen in commissie. Maar ook huidige gezondheidscrisis zal daar nog verder toe bijdragen. Er zijn echter geen mirakeloplossingen voor deze problemen. Van de staatssecretaris verwacht het lid een grondige aanpak waarvan de resultaten mogelijk op middellange of lange termijn maar merkbaar zullen zijn. De transparantie, een duidelijk beslissingsproces, beter omschreven verantwoordelijkheden, en beheer van de kosten zijn een aantal punten die hierbij voorop moeten staan. Meer dan bij andere departementen is het belangrijk om het verleden goed te kennen om de toekomst beter voor te bereiden.

Het regeerakkoord geeft duidelijk aan dat het beleid van de Regie der Gebouwen gebaseerd moet zijn op de rapporten van het Rekenhof. Op dat vlak zijn er alvast twee lessen die moeten getrokken worden. In de eerste plaats moet duidelijk zijn dat degene die de werken betaalt ook degene moet zijn die de beslissingen neemt. Zo is vaak gebleken dat het bestaan van verschillende beslissingsnemers die elk hun eigen belang verdedigen, leiden tot het nemen van beslissingen die niet altijd het algemeen belang dienen. De tweede les betreft de expertise van de Regie der Gebouwen die ook haar sterk punt is. Die expertise komt van haar personeel. Op dat vlak is gebleken hoe moeilijk het is om het juiste personeel aan te werven, maar ook om het te kunnen behouden. De projecten zijn complex en de procedures vaak heel lang. Een medewerker verliezen is een verlies voor het project, maar ook voor de toekomst. Het behoud van die expertise moet de kern vormen van het human resources beleid.

De heer Frank Troosters (VB) toont zich teleurgesteld in de beleidsverklaring van de staatssecretaris met betrekking tot de Regie der Gebouwen. Het betreft nochtans een budget van 740 miljoen euro. De ambitie

faire de la Régie des Bâtiments une société immobilière efficace qui s'adapte de manière innovante à l'impact de la crise du COVID-19 sur l'organisation du travail actuelle. Le secrétaire d'État cite quatre méthodologies: la confiance, la sobriété, la décarbonation et la symbolique. Cela devrait se traduire à partir de 2021 par l'amélioration des relations avec la clientèle, l'optimisation du portefeuille immobilier, la mise en place d'une gestion interne efficace et l'objectivation des projets prioritaires. La note de politique générale énumère un certain nombre de points qui devraient permettre d'atteindre ces objectifs. Aucune justification chiffrée n'est toutefois donnée.

M. Troosters estime que l'ensemble est très vague. Les principes retenus sont des principes généraux auxquels personne ne peut s'opposer. Toutefois, la manière dont les objectifs seront atteints et financés reste totalement floue.

Un environnement et un climat de travail agréables sont en effet essentiels pour attirer et retenir un personnel compétent. Les autres services publics ont également du mal à attirer et à retenir un personnel suffisant. Le mauvais environnement de travail est un problème récurrent à cet égard.

Les bâtiments de la Justice présentent à eux seuls de nombreux défis. Le secrétaire d'État mentionne quelques projets, mais M. Troosters aimerait savoir où les priorités se situeront exactement et comment elles seront organisées dans le temps. Il en va de même pour la construction et la rénovation des prisons et des centres fermés. Pour ces points aussi, l'orateur aimerait connaître les priorités et savoir si les moyens nécessaires sont disponibles. En effet, la construction et la rénovation des prisons sont essentielles pour éviter la surpopulation carcérale et créer de nouvelles capacités. Pour que les détenus soient traités humainement, il faudra procéder à une adaptation en profondeur des installations sanitaires et à une lutte soutenue contre la vermine. M. Troosters fait également mention de plusieurs arrêts de la Cour européenne des droits de l'homme, qui a condamné la Belgique à plusieurs reprises au motif que les conditions de détention dans nos prisons sont inhumaines.

La question du financement est très pertinente. Rien que pour les rénovations indispensables des bâtiments, 940 millions d'euros seraient nécessaires. Or, nous sommes confrontés à un déficit de 491 millions d'euros. Si cet argent n'est pas trouvé, les projets devront être reportés. L'intervenant demande à nouveau d'où viendra cet argent. Dans son rapport, la Cour des comptes renvoie également aux différentes insuffisances qui existent en matière de financement.

wordt geuit om van de Regie een efficiënt vastgoedbedrijf te maken dat zich op innovatieve wijze aanpast aan de weerslag die de COVID-19-crisis op de hedendaagse werkorganisatie heeft. De staatssecretaris haalt hierbij vier methodologieën aan: vertrouwen, soberheid, koolstofvrij en symboliek. Dit zou zich moeten weerspiegelen vanaf 2021 in een verbetering van de klantenrelaties, het optimaliseren van de vastgoedportefeuille, efficiënt intern beheer implementeren en de prioritaire projecten objectiveren. De beleidsnota somt een aantal punten op, die deze doelstellingen moeten bewerkstelligen. Hierbij wordt echter geen enkele cijfermatige verantwoording gegeven.

De heer Troosters vindt het geheel dan ook zeer vaag. De vooropgestelde principes zijn algemene principes waar niemand iets kan tegen hebben. Het blijft echter totaal onduidelijk hoe men dit wil bereiken en hoe dit allemaal zal gefinancierd worden.

Een aangename werkomgeving en werkklimaat zijn inderdaad essentieel om bekwaam personeel aan te trekken en te kunnen behouden. Ook andere overheidsdiensten kampen met problemen om nog voldoende personeel aan te trekken en te behouden. Een steeds wederkerend probleem hierbij is de gebrekkige werkomgeving.

Alleen al bij de gebouwen van Justitie stellen zich heel veel uitdagingen. De staatssecretaris noemt enkele projecten op, maar de heer Troosters wenst te vernemen waar de prioriteiten nu precies zullen liggen en hoe worden die op een tijdslijn geplaatst. Eenzelfde geldt voor de bouw en renovatie van gevangenissen en gesloten centra. Ook hier wenst de spreker de prioriteiten te kennen en te vernemen of de nodige middelen beschikbaar zijn. Om de overbevolking van de gevangenissen tegen te gaan, en om nieuwe capaciteit bij te creëren is de bouw en renovatie van gevangenissen immers cruciaal. Een humanitaire behandeling van de gedetineerden vergt een grondige aanpassing van de sanitaire installaties en een volgehouden strijd tegen ongedierte. De heer Troosters verwijst ook naar diverse arresten van het Europees Hof voor de Rechten van de Mens, die ons land meermaals veroordeelde voor de mensonwaardige omstandigheden in onze gevangenissen.

De vraag naar financiering is een heel pertinente vraag. Alleen nog maar voor de nodige renovaties van de gebouwen, is naar verluidt 940 miljoen euro nodig, maar wordt men geconfronteerd met een tekort van 491 miljoen. Indien dit geld niet gevonden wordt, zullen projecten uitgesteld moeten worden. De spreker informeert nogmaals waar dit geld vandaan zal komen. Ook het Rekenhof verwijst in zijn verslag naar de diverse financieringstekorten die er zijn.

M. Troosters souhaite également savoir comment le secrétaire d'État entend parvenir à la décarbonisation de l'immobilier. Il demande si un plan d'action concret a été élaboré à cet effet. Il en va de même pour les bâtiments qui sont identifiés comme critiques.

M. Troosters s'interroge aussi sur les investissements que la Régie des Bâtiments souhaite réaliser dans le cadre de l'exposition mondiale Dubaï 2020. Quels sont les coûts/bénéfices pris en compte à cet égard?

L'intervenant a également posé des questions sur les rénovations du site du Cinquantenaire et sur leur emplacement dans le calendrier.

En ce qui concerne le passage du gaz naturel pauvre au gaz naturel riche, M. Troosters aimerait également connaître le coût éventuel de tous les investissements nécessaires. Enfin, M. Troosters revient sur les frais que la Régie prend en charge mais qui devraient en principe être pris en charge par la Donation royale. Son groupe est d'avis que ce point devrait être clarifié rapidement.

M. Jef Van den Bergh (CD&V) indique que ce domaine politique sera confronté à des défis particuliers dans les années à venir. En premier lieu, il renvoie à l'attention portée aux bâtiments symboliques du patrimoine de l'État. L'orateur aimerait savoir exactement comment ils seront choisis. En effet, le principal défi reste de trouver les budgets nécessaires. Or, de nombreux bâtiments sont en très mauvais état et attendent souvent une rénovation complète depuis de nombreuses années. La question reste de savoir si le budget prévu de 120 millions d'euros suffira pour installer une tendance. L'orateur se demande également si des choix douloureux devront être faits à un moment donné. Il faudra peut-être envisager de vendre un certain nombre de bâtiments pour avoir les moyens d'améliorer effectivement l'état d'autres bâtiments.

Un deuxième point concerne la déclaration du ministre de la Fonction publique selon laquelle deux jours de télétravail deviendraient la norme pour la plupart des fonctionnaires. Cela aura certainement aussi un effet sur les espaces de bureaux mis à disposition par la Régie des Bâtiments. M. Van den Bergh aimerait savoir si l'impact du télétravail étendu sur l'espace de bureau nécessaire a déjà été évalué. En outre, il demande si l'administration est toujours liée par des contrats de bail à long terme, ou si la possibilité de contrats de bail à court terme est également prévue. Il faudrait peut-être aussi examiner si la coopération avec d'autres organisations peut offrir une solution pour le partage de bureaux satellites, par exemple. L'intervenant aimerait également

De heer Troosters wenst ook te vernemen hoe de staatssecretaris het koolstofvrij maken van het vastgoed ziet te bereiken. Hij vraagt of hiervoor een concreet actieplan werd opgesteld. Eenzelfde geldt ook voor de gebouwen die als kritiek geïdentificeerd worden.

Verder vraagt de heer Troosters ook naar de investeringen die de Regie der Gebouwen nog wenst te doen in het kader van de wereldtentoonstelling Dubai 2020. Welke kosten/baten afweging wordt hierbij gemaakt?

Voorts vraagt de spreker naar de renovaties voor de jubelparksite en waar deze zich situeren op de tijdslijn.

Ook in de omschakeling van arm naar rijk aardgas, wenst de heer Troosters te vernemen wat de mogelijke kostprijs is voor het geheel van de nodige investeringen. Tot slot komt de spreker terug op de kosten die door de Regie op zich worden genomen maar in principe tot de koninklijke schenking zouden moeten behoren. Zijn fractie is van mening dat hier rond snel duidelijkheid moet komen.

De heer Jef Van den Bergh (CD&V) geeft aan dat voor dit beleidsdomein de komende jaren toch wel bijzondere uitdagingen worden gesteld. In de eerste plaats verwijst hij naar de aandacht voor de symbolische gebouwen in het patrimonium van de Staat. De spreker wenst te vernemen hoe deze precies gedefinieerd zullen worden. De grote uitdaging blijft immers om de nodige budgetten te vinden. Heel wat gebouwen zijn in zeer slechte staat en wachten vaak reeds jaren op een grondige renovatie. De vraag blijft of het uitgetrokken budget van 120 miljoen euro genoeg zal zijn zal volstaan om een trendbreuk te kunnen inzetten. De spreker vraagt zich ook af of op een bepaald moment toch niet pijnlijke keuzes zullen moeten gemaakt worden. Mogelijk moet overwogen worden om een aantal gebouwen van de hand te doen zodat middelen vrijkomen om andere gebouwen effectief in een betere staat te brengen.

Een tweede aandachtspunt betreft de stelling van de minister voor Ambtenarenzaken die aangeeft dat twee dagen thuiswerk de norm zou worden voor de meeste ambtenaren. Dit zal zeker ook een effect hebben op de kantoorruimte die door de Regie der Gebouwen ter beschikking wordt gesteld. De heer Van den Bergh wenst te vernemen of reeds werd bekeken wat de impact van het uitgebreide telewerken zal hebben op de nodige kantoorruimte. Verder vraagt hij of men steeds gebonden is door langlopende huurcontracten, of is ook voorzien in de mogelijkheid van kortlopende huurcontracten. Misschien moet ook nagegaan worden of het samenwerken met andere organisaties een oplossing kan bieden voor bijvoorbeeld het delen van satellietkantoren.

savoir combien de postes de travail sont actuellement disponibles pour travailler dans les bureaux satellites. En effet, ces postes de travail pourraient également offrir une solution pour limiter les déplacements inutiles.

L'exposé d'orientation politique renvoie également à la responsabilisation des clients. Ce n'est pas nouveau. Un modèle de loyer payant a déjà été évoqué antérieurement pour responsabiliser les clients. M. Van den Bergh aimerait savoir si l'usage de ce modèle est envisagé et si les services publics devront payer pour les bureaux qu'ils occupent. Il convient également de souligner que si certains bâtiments historiques peuvent avoir une valeur symbolique, ils ont souvent un prix de revient plus élevé. La tendance est alors de déménager vers des bâtiments plus modernes, ce qui rend les bâtiments historiques moins attrayants.

On observera cependant que l'enquête concernant la corruption menée à la Régie des Bâtiments en 2006 a permis de tirer certaines leçons en ce qui concerne le cadre disciplinaire. L'intervenant souhaite connaître la position du secrétaire d'État en ce qui concerne le cadre disciplinaire, notamment à l'égard des fonctionnaires aujourd'hui retraités.

En ce qui concerne la décarbonisation, M. Van den Bergh indique que c'est l'un des objectifs les plus importants pour les années à venir. Investir judicieusement dans l'efficacité énergétique, cela revient également à faire diminuer le montant de la facture énergétique. À cet égard, l'intervenant souhaite savoir comment l'achat conjoint d'installations énergétiques est organisé au sein des services publics. Se fait-il également au travers des différents niveaux politiques? Il souligne également les efforts qui pourraient encore être faits dans le domaine des énergies renouvelables et la mise à disposition de bâtiments publics pour ce type d'installations.

M. Emmanuel Burton (MR) trouve dans l'exposé d'orientation politique et dans la note de politique un plan et une méthodologie très clairs qui visent d'abord à regagner la confiance des différentes parties prenantes. Il estime que cela devrait être possible avec une transparence suffisante, une rigueur de gestion et une plus grande maîtrise des procédures grâce à un renforcement des mesures de contrôle interne. La sobriété lors de la conception et de l'exécution des projets choisis est également importante. L'expérience du passé a montré comment le choix de structures parfois très importantes, comme à la gare de Liège, a entraîné de lourdes charges pour le budget.

De spreker wenst ook te vernemen hoeveel werkposten momenteel beschikbaar zijn voor het werken in satellietkantoren. Deze werkposten zouden immers ook een oplossing kunnen bieden om onnodige verplaatsingen te beperken.

De beleidsverklaring verwijst ook naar het responsabiliseren van de klanten. Dit is niet nieuw. Eerder kwam reeds het betalend huurmodel naar voor om klanten op hun verantwoordelijkheid te wijzen. De heer Van den Bergh wenst te vernemen of dergelijk model wordt overwogen en zullen overheidsdiensten dan moeten betalen voor de kantooruimte die zij gebruiken. Er moet hierbij toch ook gewezen worden dat bepaalde historische gebouwen dan wel een symbolische waarde hebben, maar vaak ook een hogere kostprijs met zich meebrengen. De neiging ontstaat dan om over te gaan naar modernere gebouwen waardoor de historische gebouwen minder aantrekkelijk zullen worden.

Het corruptieonderzoek bij de Regie der Gebouwen van 2006 heeft toch wel geleid om bepaalde lessen te trekken wat betreft het tuchtkader. De spreker wenst te vernemen wat de positie van de staatssecretaris is met betrekking tot het tuchtkader, in het bijzonder wat betreft de ambtenaren die ondertussen met pensioen zijn.

Inzake de decarbonisering geeft de heer Van den Bergh aan dat dit toch één van de belangrijkste doelstellingen is voor komende jaren. Verstandig investeren in energie-efficiëntie betekent ook besparen op de energiefactuur. Op dat vlak wenst de spreker te vernemen hoe de gezamenlijke aankoop van energievoorzieningen wordt georganiseerd binnen de overheid. Gebeurt dit ook over de verschillende beleidsniveaus heen? Verder wijst hij ook op de inspanningen die nog kunnen geleverd worden inzake hernieuwbare energie en het ter beschikking stellen van overheidsgebouwen voor dergelijke installaties.

De heer Emmanuel Burton (MR) vindt in de voorgestelde beleidsverklaring en –nota een heel duidelijk plan en methodologie terug. In de eerste plaats het vertrouwen herwinnen van de verschillende stakeholders. Hij denkt dat dit inderdaad mogelijk moet zijn met voldoende transparantie, een strengheid in het beheer en een groter meesterschap van de procedures via een versterking van de interne controlemaatregelen. Ook een soberheid in het uitwerken en uitvoeren van de gekozen projecten is belangrijk. In het verleden is gebleken hoe de keuze voor soms heel grote bouwwerken, zoals het station van Luik, heeft geleid tot een zware last op het budget.

La décarbonisation de l'infrastructure utilisée semble également être un choix très logique dans les circonstances actuelles. Il souligne également la volonté du gouvernement d'aller vers une transition en matière de consommation d'énergie.

La Régie des Bâtiments est évidemment un service très important au niveau fédéral. Elle doit non seulement fournir les lieux de travail nécessaires aux fonctionnaires des autorités publiques, mais aussi entretenir un précieux patrimoine constitué de bâtiments souvent symboliques. Son groupe soutient pleinement les réformes proposées pour ce service. Cette transformation doit permettre d'en faire un service efficace et performant. Son groupe soutient également les mesures proposées pour la transformation énergétique des bâtiments publics.

L'année 2021 devrait également être caractérisée par une amélioration de la relation avec les clients de la Régie des Bâtiments. L'optimisation du portefeuille immobilier, l'application d'une organisation allégée et l'objectivation des projets prioritaires devraient y contribuer. Les critères retenus doivent permettre de faire des choix lors de la détermination des projets prioritaires. L'intervenant aimerait savoir si plus de clarté peut être donnée à propos du suivi et de la sélection des projets proposés.

M. Burton souligne également l'impact de la crise sanitaire sur la manière de travailler et sur l'application, à l'avenir, du télétravail. En conséquence, une norme adaptée devra être élaborée concernant l'espace de bureau nécessaire. L'intervenant souhaite savoir si l'on peut déjà clarifier cette question et quelles sont les économies possibles qui pourraient être réalisées de cette manière.

En ce qui concerne l'attention portée aux bâtiments symboliques, il demande quels sont les projets prioritaires et quels projets peuvent être finalisés dans un avenir proche.

Mme Maria Vindevoghel (PVDA-PTB) estime, contrairement à l'intervenant précédent, que l'exposé d'orientation politique du secrétaire d'État contient peu d'informations et est également difficile à comprendre pour beaucoup de gens. Elle est également déçue car, principalement comme le groupe écologiste de la majorité, elle s'attendait à ce que des objectifs plus écologiques soient fixés pour les bâtiments publics.

La Régie des Bâtiments souffre toujours d'un manque aigu de personnel. Un rapport d'audit faisant suite à l'audit de la cité administrative de l'État a également indiqué

Ook de decarbonisering van de gebruikte infrastructuur lijkt een zeer logische keuze in huidige omstandigheden. Het zet ook de wil van de regering in de verf om naar een transitie te gaan op het vlak van energieverbruik.

De Regie der Gebouwen is uiteraard een heel belangrijke dienst voor de federale overheid. Niet alleen moet zij voorzien in de nodige werkplaats voor de ambtenaren van de overheid, maar daarnaast moet zij ook het waardevolle patrimonium van vaak symbolische gebouwen onderhouden. Zijn fractie steunt ten volle de vooropgestelde hervormingen van deze dienst. Deze transformatie moet een efficiënte en performante dienst tot stand brengen. Ook de voornemens op het vlak van de energieomslag bij de overheidsgebouwen, steunt zijn fractie de voorgestelde maatregelen.

2021 moet ook gekenmerkt worden door een verbetering van de relatie met de klanten van de Regie der Gebouwen. De optimalisering van de vastgoedportefeuille, de toepassing van een slanke organisatie en een objectivering van de prioritaire projecten moeten hiertoe bijdragen. Vastgelegde criteria moeten het mogelijk maken om een keuze te maken bij het bepalen van de prioritaire projecten. De spreker wenst te vernemen of hier rond meer duidelijkheid kan gegeven worden over de manier van monitoring en selectie van de vooropgestelde projecten.

Ook de heer Burton wijst op de impact van de gezondheidscrisis op de manier van werken en de verdere toepassing van het thuiswerken. Hierdoor zal een aangepaste norm moeten worden uitgewerkt wat betreft de nodige kantoorruimte. De spreker wenst te vernemen of hierover reeds meer duidelijkheid kan verschaft worden, en welke de mogelijke besparingen zijn die op die manier kunnen geboekt worden.

Wat de aandacht voor de symbolische gebouwen betreft, wenst hij te vernemen welke de prioritaire projecten zijn, en welke hiervan eerstdaags ook kunnen gefinaliseerd worden.

Mevrouw Maria Vindevoghel (PVDA-PTB) vindt in tegenstelling tot de vorige spreker dat de beleidsverklaring van de staatssecretaris weinig informatie bevat en voor heel wat mensen ook moeilijk te begrijpen valt. Zij toont zich ook ontgoocheld, omdat ze, voornamelijk met de groene fractie in de meerderheid, verwachtte dat er meer ecologische doelstellingen inzake de overheidsgebouwen in het vooruitzicht zouden worden gesteld.

Er is nog steeds een nijpend personeelstekort bij de Regie der Gebouwen. Een auditrapport naar aanleiding van de doorlichting van het Rijksadministratief Centrum

qu'en raison du manque de personnel et d'expertise, les grands projets ne pouvaient plus être réalisés correctement. Le problème n'est pas nouveau. Ce service public a également des difficultés à recruter suffisamment de personnel. Mme Vindevoghel se demande comment il sera remédié à cette situation et si le secrétaire d'État envisage également de s'attaquer à certains problèmes par le biais de l'externalisation. Elle aimerait également connaître la limite inférieure, en ce qui concerne les effectifs, pour pouvoir effectuer le travail correctement. Elle souhaite également plus de précisions à propos de la concurrence avec les services régionaux et les entreprises privées pour attirer et retenir le personnel. Ce problème est-il dû à l'atmosphère de travail au sein de la Régie ou est-il lié aux conditions de travail? L'intervenant demande également si de nouveaux audits ont eu lieu depuis lors et quels en ont été les résultats.

En ce qui concerne l'exposition universelle de 2020, un projet très ambitieux a été proposé. Elle aimerait connaître l'état d'avancement de ce projet et les projets pour l'avenir. En outre, elle demande à quels travailleurs il a été fait appel à cette fin. À des personnes originaires de Belgique qui se sont rendues à Dubaï ou à des travailleurs locaux?

Mme Vindevoghel s'informe sur le financement de ces projets et demande si celui-ci sera assuré par des entrepreneurs privés.

Elle se pose également beaucoup de questions à propos du loyer de la Tour des Finances. L'intervenante demande si les opérations dites de "*sale and lease back*" seront poursuivies. L'intervenante évoque également le loyer très élevé des bureaux de la Tour des Finances et la grande surface disponible. À ce propos, elle demande si d'autres fonctionnaires seront logés dans ces bureaux, et quels sont les projets du secrétaire d'État en ce qui concerne le bail conclu.

Mme Vindevoghel s'enquiert également des mesures prévues pour rendre les bâtiments des services publics plus accessibles aux personnes handicapées.

En ce qui concerne les prisons, elle s'enquiert des priorités du secrétaire d'État et des budgets prévus pour faire les investissements nécessaires afin d'améliorer la qualité de vie dans les prisons. Elle demande également si d'autres institutions de psychiatrie légale seront ouvertes sous l'actuelle législation.

gaf ook aan dat door gebrek aan personeel en gebrek aan expertise grote projecten niet meer behoorlijk konden worden uitgevoerd. Het probleem is niet nieuw. Ook deze overheidsdienst kampt met problemen om voldoende personeel aan te werven. Mevrouw Vindevoghel stelt zich de vraag hoe hieraan verholpen zal worden en of de staatssecretaris ook nadenkt om mogelijke zaken via outsourcing aan te pakken. Verder wenst zij te vernemen wat precies de ondergrens is voor de personeelsbezetting om het werk naar behoren te kunnen uitvoeren. Eveneens wenst zij meer duidelijkheid omtrent de concurrentie met regionale diensten en private ondernemingen bij het aantrekken en behoud van personeel. Is dit te wijten aan de werksfeer binnen de Regie of is dit gelinkt aan de arbeidsvoorwaarden? De spreekster informeert ook of ondertussen nieuwe audits hebben plaatsgevonden en wat hiervan dan ook de resultaten waren.

Met betrekking tot de wereldtentoonstelling 2020 was een heel ambitieus project vooropgesteld. Hierover wenst ze te vernemen wat nu de stand van zaken is van dit project en welke de toekomstplannen hiervoor zijn. Voorts vraagt ze welke arbeiders hiervoor werden ingezet. Betreft het hier mensen van België die naar Dubai zijn afgereisd of betreft het lokale arbeiders?

Inzake de vooropgestelde milieumaatregelen voor overheidsgebouwen informeert mevrouw Vindevoghel naar de financiering van deze projecten en of dit door private aannemers zal gebeuren.

Verder heeft ze heel wat vragen rond de huur van de Financietoren. Het lid wenst te vernemen of verder zal gewerkt worden met de zogenaamde *sale en lease back* operaties. De spreekster wijst ook op de zeer hoge huurprijs voor de kantoorruimtes in de Financietoren en de grote beschikbare oppervlakte. Op dit punt wenst ze te vernemen of er meer ambtenaren in deze kantoren zullen ondergebracht worden, en welke de plannen zijn van de staatssecretaris met betrekking tot het afgesloten huurcontract.

Mevrouw Vindevoghel informeert eveneens naar de maatregelen om de gebouwen van de overheidsdiensten beter toegankelijk te maken voor mensen met een beperking.

Inzake de gevangenen wenst ze te vernemen wat de prioriteiten zijn van de staatssecretaris en in welke budgetten voorzien wordt om de nodige investeringen te doen om de leefbaarheid van de gevangenen te verbeteren. Eveneens informeert ze of er tijdens deze regeerperiode nog meer forensische psychiatrische instellingen zullen geopend worden.

Enfin, l'intervenant renvoie aux observations de la Cour des comptes sur le budget de la Régie des Bâtiments et souhaite connaître la réaction du secrétaire d'État à ces observations. Selon Mme Vindevoghel, il s'en déduit que les moyens disponibles ne permettront pas de réaliser les investissements prévus. Elle critique également le sous-financement des loyers. Elle aimerait également connaître la réaction du secrétaire d'État à ce sujet également.

Mme Marianne Verhaert (Open Vld) partage l'ambition de transformer la Régie des Bâtiments en un service public moderne et efficace. Elle aimerait également savoir quelles sont les propositions concrètes pour rendre tous les bâtiments publics accessibles à tous.

En ce qui concerne l'audit de tous les projets DBFM, Mme Verhaert aurait aimé connaître une planification concrète.

Concernant la prison de Merksplas, Mme Verhaert s'enquiert de l'état d'avancement concret de ce projet.

Mme Anja Vanrobaeys (sp.a) pose un certain nombre de questions principalement liées à l'impact de la crise du coronavirus et aux activités de la Régie des Bâtiments. Elle demande si la Régie des Bâtiments prévoit parfois des réductions de loyer ou des exonérations de loyer pour les locataires touchés par une fermeture. En outre, l'intervenante évoque également l'utilisation croissante du télétravail. À ce propos, elle aimerait savoir si la Régie des Bâtiments prévoira également la possibilité d'encadrer le télétravail à l'avenir. Elle pense à la fourniture de chaises de bureau, ou de casques d'écoute, etc.

En ce qui concerne le rétablissement de la confiance, Mme Vanrobaeys souligne l'importance de disposer d'un personnel suffisant pour pouvoir effectuer les tâches correctement. À ce propos, elle aimerait savoir ce qui est prévu pour procéder aux recrutements nécessaires et quelles mesures seront prises pour améliorer les conditions de travail afin qu'une politique de maintien du personnel puisse être élaborée.

L'intervenante demande également des informations plus concrètes à propos de l'audit des projets DBFM.

En ce qui concerne l'objectif d'austérité, des procédures plus standardisées sont prévues. Elle aimerait savoir comment on va s'y prendre exactement.

Tot slot wijst de spreker ook op de opmerkingen van het Rekenhof bij de begroting van de Regie der Gebouwen en wenst ze de reactie van de staatssecretaris met betrekking tot deze opmerkingen te kennen. Hieruit blijkt volgens mevrouw Vindevoghel dat de nodige middelen zullen ontbreken om de geplande investeringen uit te voeren. Eenzelfde kritiek uit ze ook ten opzichte van de onderfinanciering van de huurgelden. Ook hier wenst ze een reactie van de staatssecretaris te vernemen.

Mevrouw Marianne Verhaert (Open Vld) deelt de ambitie om de Regie der Gebouwen om te vormen tot een moderne en performante overheidsdienst. Ze wenst voorts te vernemen welke de concrete voorstellen zijn om alle overheidsgebouwen voor iedereen toegankelijke te maken.

Met betrekking tot de audit van alle DBFM-projecten had mevrouw Verhaert graag een concrete planning gekend.

Inzake de gevangenis van Merksplas informeert het lid naar de concrete stand van zaken met betrekking tot dit project.

Mevrouw Anja Vanrobaeys (sp.a) stelt een aantal vragen die voornamelijk betrekking hebben op de impact van de coronacrisis en de activiteiten van de Regie der Gebouwen. Zo wenst ze te vernemen of de Regie in bepaalde gevallen in huurvermindering of in kwijtschelding van huurgelden voorziet voor huurders die door sluiting getroffen worden. Daarnaast verwijst de spreker ook naar het toenemend gebruik van telewerken. Op dit vlak wenst zij te vernemen of de Regie der Gebouwen naar de toekomst toe ook zal voorzien in mogelijkheden voor de omkadering van dit telewerken. Ze denkt hierbij aan het verstrekken van bureaustoelen, of headsets en dergelijke.

Inzake het herwinnen van het vertrouwen, wijst mevrouw Vanrobaeys op het belang van voldoende personeel om de taken naar behoren te kunnen uitvoeren. Op dit punt wenst zij te vernemen wat de planning is om de nodige aanwervingen te doen en welke maatregelen getroffen zullen worden om de werkomstandigheden te verbeteren zodat een beleid van personeelsbehoud kan worden uitwerkt.

Voorts wenst de spreker eveneens meer concrete informatie te verkrijgen met betrekking tot de audit van de DBFM-projecten.

Met betrekking tot de nagestreefde soberheid voorziet men in meer gestandaardiseerde procedures. Hier wenst ze te vernemen hoe dit precies zal worden aangepakt.

En ce qui concerne l'optimisation, Mme Vanrobaeys souligne également l'impact de la crise du coronavirus et de l'augmentation du télétravail sur les bureaux nécessaires. Elle aimerait savoir comment l'évaluation sera effectuée afin de déterminer la future norme et dans quelle mesure les mesures d'optimisation permettront de réaliser des économies. En ce qui concerne les bureaux satellites, l'intervenante se demande s'il y aura une coopération avec la SNCB, qui possède un grand nombre d'immeubles de bureaux dans les bâtiments des gares et à proximité. Cette coopération pourrait éventuellement déboucher sur des situations mutuellement avantageuses.

Mme Vanrobaeys s'enquiert en outre de la planification concrète en ce qui concerne la décarbonation des bâtiments publics et l'amélioration de l'accessibilité des bâtiments publics pour les utilisateurs moins mobiles. L'intervenante demande également qu'une attention particulière soit accordée à la gestion de l'amiante dans les bâtiments de la Régie.

En ce qui concerne l'inventaire des biens immobiliers, l'intervenante souhaiterait savoir exactement où en est la situation, et si l'on a une idée du nombre de bâtiments actuellement vacants. Quelles affectations, éventuellement temporaires, pourraient être prévues pour ces bâtiments? En ce qui concerne les bâtiments symboliques, elle s'enquiert des projets d'ouverture du parc de Laeken au public. Elle demande également comment est déterminé le loyer des bâtiments restaurés et si cela se fait en concertation suffisante avec les locataires de ces bâtiments.

M. Josy Arens (cdH) attire l'attention sur la présence des services publics dans les zones plus rurales. Dans ce contexte, il aimerait savoir si la Régie des Bâtiments est intervenue dans le cadre des récents incidents survenus au palais de justice de Neufchâteau, où plusieurs blocs de béton se sont détachés à l'entrée du bâtiment.

M. Theo Francken (N-VA) pose un certain nombre de questions concernant le masterplan relatif aux centres fermés pour illégaux. Il souhaiterait connaître le calendrier exact de l'ouverture des centres d'Anvers, de Charleroi et de Bruges. Compte tenu des remarques de la Cour des comptes, il souhaite également savoir si un budget suffisant a été prévu pour la construction de ces trois centres.

Mme Kim Buyst (Ecolo-Groen) partage les observations selon lesquelles la Régie des Bâtiments est un département difficile et souligne que l'on renvoie souvent aux lacunes dans la comptabilité de ce service et au manque de personnel, en particulier dans le domaine des

Inzake de optimalisering wijst mevrouw Vanrobaeys eveneens naar de impact van de coronacrisis en het toenemende telewerk op de nodige kantooroppervlakte. Hier vernam zij graag op welke manier de evaluatie zal gebeuren om de toekomstige norm vast te stellen en in welke mate de maatregelen inzake optimalisering tot besparingen zullen leiden. In het kader van de satellietkantoren vraagt de spreekster zich af of er samengewerkt wordt met de NMBS die vaak over heel wat kantoorgebouwen in en rond stationsgebouwen beschikt. Dergelijke samenwerking zou mogelijk tot win-winsituaties kunnen leiden.

Mevrouw Vanrobaeys informeert verder naar de concrete planning met betrekking tot de decarbonisering van de overheidsgebouwen en het meer toegankelijk maken van overheidsgebouwen voor minder mobiele gebruikers. Ook inzake de aanpak van asbest in gebouwen van de Regie vraagt de spreekster bijzondere aandacht.

Inzake de inventarisering van het vastgoed wenst de spreekster te vernemen wat nu precies de stand van zaken is, en of er zicht is op het aantal gebouwen die momenteel leeg staan. In welke, mogelijk tijdelijke, bestemmingen zou voor dergelijke gebouwen kunnen voorzien worden. Wat betreft de symbolische gebouwen informeert zij naar de plannen voor de openstelling van het park van Laken voor het publiek. Ook vraagt zij naar de manier waarop de huurprijs wordt vastgesteld van gerestaureerde panden en of dit in voldoende overleg met de huurders van dit pand gebeurt.

De heer Josy Arens (cdH) vestigt de aandacht op de aanwezigheid van overheidsdiensten in meer rurale gebieden. In dit kader wenst hij te vernemen of de Regie der Gebouwen is tussengekomen bij de incidenten die zich onlangs voordeden aan het paleis van Justitie te Neufchâteau waar een aantal betonblokken aan de ingang waren losgekomen.

De heer Theo Francken (N-VA) heeft een aantal vragen met betrekking tot het masterplan voor de gesloten instellingen voor illegalen. Hij wenst te vernemen welke de exacte timing is voor de opening van centra in Antwerpen, Charleroi en in Brugge. Gelet op de opmerkingen van het Rekenhof wenst hij ook te vernemen of er voldoende budget is voor de bouw van deze drie centra.

Mevrouw Kim Buyst (Ecolo-Groen) deelt de opmerkingen dat de Regie der Gebouwen een moeilijk departement is, waarbij vaak gewezen wordt op de gebrekkige boekhouding bij deze dienst en het gebrek aan personeel, voornamelijk het tekort aan ICT-personeel.

TIC. Elle est donc curieuse de savoir comment le secrétaire d'État entend transformer la Régie des Bâtiments en un service efficace. Elle aimerait également savoir comment la Régie des Bâtiments souhaite miser sur le potentiel d'écologisation de ce service.

Pour l'intervenante, il est important que les recommandations de la Cour des comptes et de l'Inspection des finances constituent une ligne directrice de la politique pour les années à venir. Elle estime qu'il est déjà positif que les conséquences de la pandémie de COVID-19 puissent être utilisées comme levier pour mettre en œuvre un certain nombre de changements. En premier lieu, il est important de regagner la confiance des clients de la Régie. Mme Buyst estime que la responsabilisation des clients est une bonne chose, de sorte que chacun sache clairement quels sont ses droits et ses obligations.

Un autre point positif est l'intention de décarboniser le parc immobilier. La moitié des bâtiments fédéraux devraient atteindre les objectifs de neutralité de 2040 d'ici 2030 en améliorant la performance énergétique des bâtiments. À cette fin, un calendrier devrait être établi avec une liste de bâtiments à rénover sur le plan énergétique au cours des dix prochaines années, ainsi qu'une estimation des budgets nécessaires et des économies d'énergie à réaliser par bâtiment. Son groupe insiste pour que l'on adopte un plan d'approche clair pour y parvenir.

Dans cet ensemble, l'intervenante considère également qu'il est important d'inclure les principes de l'économie circulaire.

Mme Buyst déclare également qu'il est nécessaire de transformer la Régie en un service public performant. Cela n'est possible qu'avec une bonne politique des ressources humaines. Toutefois, un récent audit à la Régie a révélé un certain nombre de lacunes dans ce domaine. Il y a un manque de personnel, une mauvaise répartition du personnel entre les différents services, avec une sous-utilisation des fonctions essentielles. Elle aimerait savoir comment le secrétaire d'État entend s'attaquer au renforcement du service.

En outre, elle souhaite également connaître l'état d'avancement de la mise en œuvre d'un nouveau programme de comptabilité standardisé qui, selon le calendrier prévu, serait lancé le 1^{er} janvier 2021. Où en est-on avec les comptes de 2018 et 2019?

Mme Buyst exprime également sa satisfaction quant à l'audit annoncé des projets DBFM. Elle aimerait également

Ze is dan ook benieuwd te vernemen hoe de staatssecretaris de Regie der Gebouwen wil omvormen tot een daadkrachtige dienst. Daarnaast wenst zij ook te vernemen hoe de Regie der Gebouwen wil inzetten op het vergroeningspotentieel dat uitgaat van deze dienst.

Het is voor de spreekster belangrijk dat de aanbevelingen van het Rekenhof en de Inspectie van Financiën een leidraad zouden vormen in het beleid voor komende jaren. Positief vindt zij alvast dat de gevolgen van de COVID-19-pandemie als hefboom kunnen worden gebruikt om een aantal wijzigingen door te voeren. In de eerste plaats is het belangrijk om het vertrouwen van de klanten van de Regie te herwinnen. Een responsabilisering van de klanten vindt mevrouw Buyst alvast een goede zet zodat voor iedereen de rechten en plichten duidelijk worden gesteld.

Een ander positief punt is ook het voornemen om het vastgoedpark koolstofvrij te maken. De helft van de federale gebouwen zouden tegen 2030 moeten voldoen aan de neutraliteitsdoelstellingen van 2040 door de energieprestatie van de gebouwen te verbeteren. Hiervoor zou een tijdslijn moeten uitgezet worden met een lijst van de gebouwen die de komende tien jaar energetisch moeten gerenoveerd worden. Dit samen met een inschatting van de nodige budgetten en de te realiseren energiebesparing per gebouw. Haar fractie dringt aan op een duidelijk plan van aanpak om dit te realiseren.

In dit geheel vindt de spreekster het ook belangrijk om de principes van de circulaire economie mee op te nemen.

Mevrouw Buyst stelt tevens dat het nodig is om de Regie om te vormen tot een performante overheidsdienst. Dit kan enkel met een degelijk human resources beleid. Uit een recente audit bij de Regie bleken echter heel wat gebreken op dit vlak voor te komen. Er is er sprake van een personeelstekort, een slechte verdeling van het personeel over de verschillende diensten, met een onderbezetting op cruciale functies. Zij wenst te vernemen hoe de staatssecretaris de versterking van de dienst wenst aan te pakken.

Daarnaast wenst zij ook te vernemen wat de stand van zaken is met betrekking tot de inwerkingstelling van een nieuw gestandaardiseerd boekhoudprogramma dat volgens de vooropgestelde timing op 1 januari 2021 in werking zou treden. Hoe staat het met de rekeningen van 2018 en 2019?

Mevrouw Buyst toont zich eveneens tevreden met de aangekondigde audit van de DBFM-projecten. Ook zij

savoir exactement qui effectuera l'audit et comment il se déroulera.

La note de politique générale fait également référence au plan de relance en tant qu'opportunité pour mettre en œuvre un certain nombre de plans de rénovation énergétique. L'intervenante s'inquiète cependant quant à savoir si les plans de rénovation énergétique ne seraient mis en œuvre qu'avec ces moyens supplémentaires. Elle demande donc au secrétaire d'État de confirmer que ces projets ne dépendront pas uniquement des moyens supplémentaires fournis par le plan de relance. Elle aimerait également savoir si des projets ont déjà été présentés dans le cadre du plan de relance européen.

M. Jean-Marc Delizée (PS) pose des questions sur le projet de construction d'un centre des Finances sur le site de l'ancienne caserne des fours à Philippeville. Ce projet de construction d'un Centre administratif regroupe les Finances et la Justice sur un terrain appartenant à la Régie des Bâtiments à Philippeville. Dans le contexte de la réforme des cantons judiciaires, le futur centre administratif a dû réévaluer ses besoins en fonction de l'implantation en son sein du futur méga canton judiciaire de Philippeville qui couvre la population de 9 communes et un territoire de plus de 1000 km². Sur ce point monsieur Delizée voudrait savoir si le secrétaire d'État peut confirmer la décision formelle du gouvernement fédéral de construire un centre administratif à Philippeville qui regrouperait les services du Département des Finances et des Justices de paix de la région concernée, quand cette décision a-t-elle été prise. Qu'en est-il du permis d'urbanisme pour le futur bâtiment? Quel serait le montant actualisé de l'investissement? Quel serait le calendrier de réalisation de ce centre administratif?

B. Réponses du secrétaire d'État

Modernisation du service

L'intention est de transformer la Régie des Bâtiments en une société immobilière. La forme précise que devrait prendre ce service n'est pas encore claire à l'heure actuelle. L'objectif est de professionnaliser le service. Les diverses recommandations contenues dans un certain nombre de rapports et d'audits serviront de fil conducteur à cet égard. Le personnel et la direction de la Régie des Bâtiments travaillent d'ailleurs déjà à la mise en œuvre de ces recommandations. En collaboration avec la Régie, on examine comment mettre les choses en œuvre le plus rapidement possible.

wenst te vernemen wie de audit precies zal uitvoeren en hoe deze zal verlopen.

De beleidsnota verwijst ook naar het herstelplan als mogelijkheid om een aantal energierenovatieplannen ten uitvoer te brengen. De spreekster is echter bezorgd dat enkel met deze extra middelen energierenovatieplannen zouden uitgevoerd worden. Zij vraagt dan ook bevestiging van de staatssecretaris dat deze projecten niet enkel zullen afhangen van de extra middelen waarin het herstelplan zal voorzien. Zij wenst ook te vernemen of er reeds projecten werden ingediend in het kader van het Europese herstelplan.

De heer Jean-Marc Delizée (PS) stelt vragen over het project met betrekking tot de bouw van een administratief centrum voor de diensten van Financiën op de site van de "Caserne des Fours" in Philippeville. Door dit bouwproject zullen diensten van Financiën en Justitie samen onderdak vinden in een administratief centrum dat zal worden opgetrokken op een terrein van de Regie der Gebouwen in Philippeville. Met de hervorming van de gerechtelijke kantons moesten de behoeften van het toekomstige administratieve centrum opnieuw worden onderzocht met het oog op de mogelijkheid er ook het toekomstige zeer grote gerechtelijk kanton van Philippeville, dat 9 gemeenten en een grondgebied van meer dan 1000 km² omvat, te huisvesten. De heer Delizée wil hierover vernemen of de Staatssecretaris kan bevestigen dat de federale regering inderdaad formeel beslist heeft om in Philippeville een administratief centrum te bouwen en om er de diensten van het Departement Financiën en van de vrederechten van het betrokken gebied te huisvesten. Wanneer werd deze beslissing genomen? Hoe ver staat het met de stedenbouwkundige vergunning voor het toekomstige gebouw? Heeft de Staatssecretaris een idee van het geactualiseerde investeringsbedrag? Wat is het tijdpad voor de bouw van dat administratief centrum?

B. Antwoorden van de staatssecretaris

Modernisering van de dienst

Het is de bedoeling om van de Regie der Gebouwen een vastgoedbedrijf te maken. Het is nog niet duidelijk op dit moment om te bepalen welke vorm deze dienst precies moet aannemen. Het doel is om de dienst te professionaliseren. De diverse aanbevelingen die in een aantal rapporten en audits vervat liggen zullen hierbij een leidraad vormen. Het personeel en het management van de Regie der Gebouwen zijn trouwens reeds bezig met de implementatie van deze aanbevelingen. Er wordt samen met de Regie bekeken hoe dit zo snel mogelijk kan worden uitgevoerd.

Il y a notamment le lancement du nouveau programme de comptabilité à partir de 2021. L'attention est également portée sur les difficultés en matière de recrutement. En l'occurrence, des spécialistes du recrutement sont consultés afin de recruter les profils nécessaires et d'accélérer les procédures.

Audit des projets DBFM

L'accord de gouvernement est clair sur ce point. Il y aura effectivement un audit des projets DBFM. En coopération avec la Régie des Bâtiments, on examine quelle est la meilleure façon de travailler. Les résultats pourront bien entendu aussi être examinés avec la commission.

Relation avec les clients

Dans ce contexte, il est souvent fait référence à la responsabilisation des clients au moyen des contrats de location. Ce n'est pas le seul point qui est important. La responsabilisation doit également porter sur l'utilisation des bâtiments, comme l'entretien, le respect des bâtiments, etc.

Budget

En tout cas, la prudence s'impose quant à l'équilibre entre les ambitions attendues de la Régie et les moyens disponibles. Quel que soit le projet à réaliser, une multitude de facteurs doivent être pris en compte. Les budgets disponibles sont, en premier lieu, les moyens de la Régie elle-même, mais aussi les moyens potentiels pouvant être mobilisés par le plan de relance européen. Il va de soi que les projets de la Régie des Bâtiments sont très proches des objectifs de ce plan de relance européen, tant en termes d'énergies renouvelables que d'investissements stratégiques. En outre, des moyens exceptionnels peuvent également être utilisés. Il existe des programmes spécifiques à cet effet qui viennent s'ajouter aux moyens alloués. Il est de la responsabilité conjointe du gouvernement de déterminer les moyens qui seront utilisés dans le cadre des possibilités budgétaires disponibles. La vente de certains biens immobiliers peut également être envisagée. Enfin, il existe également des moyens qui peuvent être mobilisés via la Loterie nationale.

Une partie des loyers a en effet également été gelée pour faire face aux conséquences de la pandémie de coronavirus.

Zo is er onder meer de inwerkingtreding van het nieuwe boekhoudprogramma vanaf 2021. Daarnaast is er ook aandacht voor de rekruteringsmoeilijkheden. Ook daar wordt bekeken met rekruteringspecialisten om de nodige profielen aan te werven en om de procedures te versnellen.

Audit van de DBFM-projecten

Het regeerakkoord is duidelijk op dit punt. Er zal effectief een audit gebeuren van de DBFM-projecten. In samenwerking met de Regie der Gebouwen wordt bekeken wat hiervoor de beste manier van werken is. De resultaten kunnen uiteraard ook met de commissie besproken worden.

Relatie met de klanten

In dit kader wordt vaak verwezen naar de responsabilisering van de klanten door middel van de huurovereenkomsten. Het is niet het enige punt dat belangrijk is. De responsabilisering moet ook het gebruik van de gebouwen betreffen, zoals het onderhoud, het respect voor de gebouwen en dergelijke meer.

Budget

Er moet in elk geval voorzichtigheid aan de dag gelegd worden wat betreft het evenwicht tussen de ambities die men van de Regie verwacht en de middelen die ter beschikking zijn. Ongeacht het project dat men wil uitvoeren, moet men rekening houden met een veelvoud aan factoren die in aanmerking moeten genomen worden. De budgetten die ter beschikking staan, zijn in de eerste plaats de middelen van de Regie zelf, maar daarnaast ook de mogelijke middelen die door het Europese relanceplan kunnen aangesproken worden. Het spreekt voor zich dat de projecten van de Regie der Gebouwen sterk aansluiten bij de doelstellingen van dit Europese relanceplan. Zowel op het vlak van hernieuwbare energie als op het vlak van strategische investeringen. Daarnaast kunnen ook uitzonderlijke middelen aangesproken worden. Hiervoor bestaan specifieke programma's die bovenop de toegewezen middelen komen. Het is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van de regering om te bepalen welke middelen worden ingezet binnen de budgettaire mogelijkheden die er zijn. Ook de verkoop van vastgoed kan overwogen worden. Tot slot zijn er ook de middelen die via de Nationale Loterij kunnen aangesproken worden.

Een deel van de huurprijzen is inderdaad ook bevroren om tegemoet te komen aan de gevolgen van de corona-pandemie.

Décarbonation

Ces projets peuvent également être sources d'économies. Ils permettent non seulement de limiter les émissions de carbone, mais aussi de réduire la consommation. Dans ce contexte, il convient également d'examiner comment ces projets peuvent soutenir l'économie locale. Ces projets seront également une priorité. L'objectif est d'être neutre en carbone d'ici 2040. Un plan d'action sera élaboré à cet effet. Il s'agit, par exemple, d'un projet de "*delighting*": remplacer les anciennes installations d'éclairage par des installations plus efficaces sur le plan énergétique.

Travaux prioritaires

Plusieurs facteurs doivent être pris en compte pour déterminer quels travaux sont prioritaires. Il s'agit en premier lieu des projets de décarbonation. Il y a aussi les bâtiments critiques pour diverses raisons, comme des raisons de santé publique. Enfin, la nécessité du bâtiment pour le bon fonctionnement des pouvoirs publics est également un critère à prendre en compte.

Bâtiments symboliques

Il s'agit en effet d'un certain nombre de bâtiments remarquables ou historiques. Comme mentionné précédemment, le Palais de justice en fait également partie, et ce serait une bonne chose que les échafaudages puissent aussi être finalement retirés. Mais il s'agit bien sûr de beaucoup plus que cela. Un certain respect doit émaner de chaque bâtiment qui représente l'État.

Accessibilité des bâtiments publics

Il est important d'accorder une grande attention à l'accessibilité des bâtiments publics aux personnes à mobilité réduite. À cette fin, une équipe peut être mise sur pied pour identifier les problèmes d'accessibilité dans les nombreux bâtiments publics.

Stratégie en matière de patrimoine

Une stratégie doit être élaborée en matière de patrimoine sur la base d'une vision de la gestion de l'ensemble des biens utilisés. Cette vision doit tenir compte des possibilités qui se présentent pour la gestion des biens immobiliers: quels sont les bâtiments qui se prêtent à la location, lesquels peuvent éventuellement être vendus.

Decarbonisering

Deze projecten kunnen ook een besparend effect hebben. Dit is niet alleen het beperken van de koolstofuitstoot, maar deze kunnen ook het verbruik beperken. In dit kader moet ook bekeken worden hoe deze projecten de lokale economie kunnen ondersteunen. Deze projecten zullen ook prioritair zijn. Het is de bedoeling om de doelstellingen van koolstofneutraal te zijn tegen 2040. Hiervoor zal een plan van aanpak worden opgesteld. Het gaat, bijvoorbeeld, om een project van "*delighting*"; het vervangen van oude lichtinstallaties door meer energiezuinige.

Prioritaire werken

Er zijn verschillende factoren waarmee men rekening moet houden om te bepalen welke werken prioritair zijn. In de eerste plaats is dit de projecten rond decarbonisering. Daarnaast zijn er ook de kritieke gebouwen. Dat kan om verschillende redenen zijn, zoals redenen van volksgezondheid. Tot slot is ook de noodwendigheid van het gebouw voor de goede werking van de overheid een criterium dat in aanmerking moet worden genomen.

Symbolische gebouwen

Het betreft inderdaad een aantal merkwaardige of historische gebouwen. Zoals eerder vermeld, behoort het Justitiepaleis daar ook bij, en het zou goed zijn mochten de bouwstellingen uiteindelijk ook verwijderd kunnen worden. Maar het is natuurlijk veel ruimer dat dit. Elk gebouw dat de Staat vertegenwoordigt moet een bepaald respect uitstralen.

Toegankelijkheid van de openbare gebouwen

Het is belangrijk om veel aandacht te besteden aan de toegankelijkheid van de openbare gebouwen voor mensen met beperkte mobiliteit. Hiervoor kan een team worden aangesteld om de problemen van toegankelijkheid bij de vele overheidsgebouwen in kaart te brengen.

Erfgoedstrategie

Er moet een erfgoedstrategie ontwikkeld worden die vertrekt vanuit een visie op het beheer van het geheel van het vastgoed dat in gebruik is. Die visie moet rekening houden met de mogelijkheden die zich voordoen voor het beheer van het vastgoed. Welke gebouwen zijn geschikt voor de verhuur, welke kunnen eventueel verkocht worden.

Impact du télétravail

Il est encore trop tôt pour estimer correctement l'impact des mesures visant à lutter contre le coronavirus sur l'environnement de travail. Les possibilités de travail à domicile vont en effet augmenter, mais les conséquences n'ont pas encore été entièrement répertoriées. Cela se fera en concertation avec le collège des présidents.

La nouvelle façon de travailler aura en effet un impact et il est nécessaire d'examiner comment le bien-être au travail peut trouver sa place dans ce contexte. La norme d'occupation devra probablement être ajustée. Mais il est trop tôt pour donner une réponse définitive maintenant. Il faut également tenir compte, à cet égard, de l'accessibilité de la fonction publique dans les zones plus rurales. Cela peut aussi être l'occasion de rendre le travail dans la fonction publique plus attrayant. Si les fonctionnaires peuvent travailler plus près de chez eux, cela peut être un avantage.

Investissements

En ce qui concerne l'OE, les investissements suivants sont prévus:

- en 2021 pour Merksplas: 3,5 millions d'euros pour la modernisation du bloc 1, ce qui devrait entraîner une augmentation de la capacité de 40 places, et 550 000 d'euros pour la rénovation de la cuisine du bloc 2.

- en 2022 pour Vottem: 3,5 millions d'euros pour une extension et le parking.

Pour Fedasil, plusieurs investissements sont prévus en 2021:

- Woluwé-Saint-Pierre: 30 000 d'euros pour finaliser la rénovation;

- Bruxelles: 1,65 million d'euros pour renforcer les fondations (*jetgrouting* blocs B & D);

- Arendonk: 15 000 d'euros pour l'adaptation des fenêtres;

- Broechem: 31 575 d'euros pour la réparation de dalles de béton;

- Florennes: 300 000 d'euros pour des adaptations à apporter à 2 cuisines dans le bloc 10 et 250 000 euros pour une modernisation de la cabine HT;

- Rixensart: 3,5 millions d'euros pour la modernisation des toits, l'isolation des greniers et l'adaptation des pièces.

Impact van thuiswerken

Het is nog te vroeg om correct in te schatten wat de impact van de corona-maatregelen zal zijn op de werkomgeving. De mogelijkheden voor thuiswerk zullen inderdaad toenemen, maar de gevolgen ervan zijn nog niet geheel in kaart gebracht. Dit zal in overleg met het college van voorzitters gebeuren.

De *new way of working* zal inderdaad een invloed hebben en er moet bekeken worden hoe welzijn op het werk hierin een plaats kan vinden. De oppervlaktenorm zal waarschijnlijk moeten bijgesteld worden. Maar het is te vroeg om daar nu al uitsluitsel over te geven. Hierbij moet ook rekening gehouden worden met het toegankelijk maken van het openbaar ambt in de meer rurale gebieden. Dit kan ook aanleiding zijn om werken voor het openbaar ambt meer aantrekkelijk te maken. Indien de ambtenaren dichter bij huis kunnen werken kan dit een voordeel zijn.

Investerings

Wat DVZ betreft, zijn volgende investeringen gepland:

- in 2021 voor Merksplas: 3,5 miljoen euro voor de modernisering van blok 1 wat moet leiden tot een capaciteitsverhoging van 40 plaatsen en 550 000 euro voor de renovatie van de keuken in blok 2;

- in 2022 voor Vottem: 3,5 miljoen euro voor een uitbreiding en de parking;

Voor Fedasil zijn in 2021 meerdere investeringen gepland:

- Sint-Pieters-Woluwe: 30 000 euro om de renovatie te finaliseren;

- Brussel: 1,65 miljoen euro om de funderingen te versterken (*jetgrouting* bokken B & D);

- Arendonk: 15 000 euro voor het aanpassen van de ramen;

- Broechem: 31 575 euro voor de herstelling van betonplaten;

- Florennes: 300 000 euro voor aanpassingen aan 2 keukens in blok 10 en 250 000 euro voor een modernisering van de cabine HT;

- Rixensart: 3,5 miljoen euro voor de modernisering van de daken, isolatie van de zolders en aanpassing van de kamers;

En 2023, Fedasil prévoit de construire un centre à Jodoigne, mais les coûts d'investissement n'ont pas encore été estimés.

Si, pour Zandvliet, on prévoit un nouveau bâtiment à la place des conteneurs ainsi qu'un programme des besoins adapté comprenant une augmentation de la capacité, il faut au moins prévoir un délai de 5 ans après l'approbation par le Conseil des ministres, à l'exclusion du déménagement et de l'aménagement par l'OE lui-même. Cette période comprend notamment la procédure de désignation d'un groupe d'étude externe (cahier des charges – publication – engagement); la phase d'étude comprenant les discussions du projet, la phase de conception, l'élaboration du cahier des charges et des plans pour l'ensemble du marché par le groupe d'étude, l'appel d'offres et la procédure d'engagement; l'élaboration et l'obtention d'un permis d'environnement avec toutes les discussions qui y sont liées; l'exécution des travaux.

Pour Jumet, on attend toujours un programme des besoins adapté, mais le calendrier et l'organisation du projet sont comparables à ceux de Zandvliet.

En ce qui concerne Bruges, la prospection d'un nouveau terrain est en cours et diverses pistes sont explorées. Le dossier, y compris le budget, doit encore être transmis au Conseil des ministres.

En ce qui concerne les questions relatives aux retards encourus, plusieurs projets n'ont pas encore été approuvés par le Conseil des ministres. Cela ne signifie pas qu'aucun progrès n'a été réalisé. En ce qui concerne les nouveaux centres, il est fait référence à la création de Holsbeek (50 places) et, en ce qui concerne l'augmentation de la capacité des centres existants, il est fait référence à Merksplas, Caricole et Steenokkerzeel.

En termes de coûts, cela représente, pour les nouveaux centres: 675 000 euros pour Holsbeek; 49 650 euros pour Jumet et 1 152 700 euros pour Zandvliet.

Pour l'augmentation de la capacité des centres existants, cela représente: 900 000 euros pour Merksplas; 150 000 euros pour Caricole; 1 700 000 euros pour Steenokkerzeel 127 bis et 250 000 euros pour Steenokkerzeel 127 ter.

En ce qui concerne plus particulièrement les travaux réalisés à Zandvliet, il s'agit d'une reconnaissance de l'état du sol: 2 744,28 euros TVAC; du mesurage du terrain + PRECAD: 4 507,25 euros TVAC; d'essais de pénétration liés à la stabilité: 10 890,00 euros TVAC; de la mesure du niveau de la nappe phréatique dans les tubes piézométriques pendant un an: 1 421,75 euros

In 2023 staat voor Fedasil in Jodoigne de bouw van een centrum gepland maar daarvoor moet nog een schatting van de investeringskosten gebeuren.

Als er voor Zandvliet wordt uitgaan van een nieuwbouw in de plaats van containers en een aangepast behoefteprogramma inclusief capaciteitsverhoging dient er ten minste rekening gehouden te worden met een termijn van 5 jaar na goedkeuring door de Ministerraad, exclusief verhuis en inrichting door DVZ zelf. Deze termijn bevat onder andere de procedure voor het aanstellen van een extern studieteam (bestek – publicatie – vastlegging); de studiefase inclusief besprekingen van het project, ontwerpfase, opmaak bestek en plannen voor de totale opdracht door studieteam, aanbesteding en vastleggingsprocedure; het opstellen en verkrijgen van een omgevingsvergunning met alle besprekingen errond; de uitvoering van de werken.

Voor Jumet wacht men nog op een aangepast behoeftenprogramma maar de timing en projectorganisatie zijn vergelijkbaar met Zandvliet.

Wat Brugge betreft is er momenteel een prospectie naar een nieuw terrein in uitvoering en er worden verschillende pistes onderzocht. Het dossier inclusief budget moet nog naar de Ministerraad gebracht worden.

Met betrekking tot de vragen betreffende de opgelopen vertragingen werd voor verschillende projecten nog geen goedkeuring verkrijgen van de Ministerraad. Dat wil niet zeggen dat er geen vooruitgang is geboekt. Inzake nieuwe centra wordt verwezen naar het creëren van Holsbeek (50 plaatsen) en wat de verhoging van de capaciteit van bestaande centra betreft kan wordt verwezen naar Merksplas, Caricole en Steenokkerzeel.

Wat de kosten betreft, voor de nieuwe centra komt dit neer op: 675 000 euro voor Holsbeek; 49 650 euro voor Jumet en 1 152 700 euro voor Zandvliet.

Voor de verhoging van de capaciteit van de bestaande centra komt dit neer op 900 000 euro voor Merksplas; 150 000 euro voor Caricole; 1 700 000 euro voor Steenokkerzeel 127 bis en 250 000 euro voor Steenokkerzeel 127 ter.

Specifiek wat de uitgevoerde werken voor Zandvliet betreft spreken we over een verkennend bodemonderzoek: 2 744,28 euro incl. BTW; de opmeting van het terrein + PRECAD: 4 507,25 euro incl. BTW; de sonderingsproeven in verband met de stabiliteit: 10 890,00 euro incl. BTW; de opmeting van het niveau van de waterstand van het grondwater in de peilbuizen gedurende 1 jaar:

TVAC; d'une demande d'avis IMMO concernant les unités de conteneurs: 605,0 euros TVAC et pour l'achat du terrain: 1 132 522 euros.

Pour Jumet, trois petites tâches ont déjà été exécutées: l'attribution du marché public PEB à la SPRL COREPRO à Charleroi: 9873,60 euros; la demande d'engagement définitif du contrat pour le "test de réponse géothermique" par l'entreprise ENERGIE VERBEKE: 14 771,33 euros et la lettre de réception de CAI avec une estimation budgétaire pour l'expropriation de la parcelle: 25 000 euros.

On a abandonné la piste d'utiliser des unités préfabriquées de la prison de Tilburg à Zandvliet. L'accord à ce sujet avec le *Rijksvastgoedbedrijf* a été résilié. Le nouveau centre de Zandvliet sera un nouveau bâtiment.

Prison de Merksplas

La Région a pour ambition de faire approuver cet accord dans les plus brefs délais. Il y a 9 mois, le dossier devait encore être réglé administrativement. Il y a encore eu des discussions entre EBEM et la Régie, et les deux parties sont parvenues à un accord dans l'intervalle. Cet accord a été soumis aux trois Inspections des Finances. Après signature de l'accord par toutes les parties, à l'exception de la Régie des Bâtiments, le dossier devra de nouveau être soumis à l'Inspection des Finances de la Régie des Bâtiments.

Le SPF Justice a reçu le dossier complet fin de la semaine dernière. La Régie des Bâtiments s'attend à ce que l'accord soit signé dans les prochains jours par les services occupants. Après la signature de l'accord par toutes les parties (à l'exception de la Régie), le dossier sera de nouveau soumis immédiatement à l'Inspection des Finances de la Régie. Un accord définitif de toutes les parties est attendu pour la fin de cette année.

Les subventions FEDER n'ont pas été demandées par la Régie des Bâtiments. Le secrétaire d'État indique dès lors ne pas pouvoir intervenir pour ce faire.

Centre administratif de Philippeville

La Régie des Bâtiments a effectivement l'intention de construire un centre administratif à Philippeville afin d'accueillir le SPF Finances ainsi que la Justice de Paix. Cette dernière est temporairement hébergée à Florennes.

1 421,75 euro incl. BTW; een adviesvraag IMMO in verband met de containerunits: 605,0 euro incl. BTW en voor de aankoop van het terrein: 1 132 522 euro.

Voor Jumet werden al 3 kleine opdrachten uitgevoerd. De toekenning van de openbare aanbesteding PEB aan de SPRL COREPRO te Charleroi: 9873,60 euro; verzoek tot definitieve vastlegging van het contract voor de "geothermische grondtest" door de onderneming ENERGIE VERBEKE: 14 771,33 euro en de ontvangstbrief van CAI met een budgettaire schatting voor de onteigening van het perceel: 25 000 euro.

Van de piste om in Zandvliet te werken met units van de gevangenis van Tilburg is men afgestapt. De overeenkomst hieromtrent met het Rijksvastgoedbedrijf werd opgezegd. Het nieuwe centrum in Zandvliet zal een nieuwbouw betreffen.

Gevangenis van Merksplas

Het is de bedoeling voor de Regie om deze overeenkomst zo snel mogelijk te laten goedkeuren. 9 maanden geleden moest het dossier nog administratief worden geregeld. Er zijn nog discussies geweest tussen EBEM en de Regie, en de twee partijen zijn ondertussen tot een akkoord gekomen. Dit akkoord werd aan de drie Inspecties van Financiën voorgelegd. Na ondertekening van de overeenkomst door alle partijen – behalve de Regie der Gebouwen – dient het dossier nogmaals voorgelegd te worden aan de Inspectie van Financiën van de Regie der Gebouwen.

De FOD Justitie heeft eind vorige week het volledige dossier ontvangen. De Regie der Gebouwen verwacht de ondertekening van de overeenkomst door de bezettende diensten in de komende dagen. Na ondertekening van de overeenkomst door alle partijen (behalve de Regie) zal het dossier opnieuw onmiddellijk aan de Inspectie van Financiën van de Regie worden voorgelegd. Een definitief akkoord van alle partijen wordt verwacht voor het eind van dit jaar.

De EFRO-subsidies werden niet door de Regie der Gebouwen aangevraagd. De staatssecretaris stelt hier voor dan ook niet te kunnen tussenkomen.

Administratief Centrum te Philippeville

De Regie der Gebouwen is inderdaad van plan om in Philippeville een administratief centrum te bouwen om er de diensten van de FOD Financiën en het vrederecht in onder te brengen. Voorlopig is het vrederecht in Florennes gevestigd.

Initialement, cette décision a été prise, d'une part, lors de la première phase de la réforme des Justices de Paix et, d'autre part, en raison du fait que les Finances occupent un bâtiment en location depuis plusieurs années. Ce regroupement des deux seuls clients de la Régie des Bâtiments sur un terrain appartenant à l'État fédéral avec la vente de la partie non utilisée répond de manière efficace et pragmatique à l'optimisation du patrimoine immobilier fédéral.

Aujourd'hui, le budget estimé pour ce projet est de 6 400 000 euros pour les études et les travaux. La Régie des Bâtiments introduira elle-même le permis d'urbanisme avant de confier le projet à un promoteur pour permettre en parallèle la valorisation de tout le site. Le permis sera déposé en janvier 2021.

Dans la foulée, la publication du cahier des charges en Design&Build est prévue en 2021 pour une exécution des travaux en 2023-2024.

Au niveau des besoins, pour la partie du SPF Finances, le programme des besoins de 2018 prévoit l'hébergement de 25 agents fixes et 14 agents itinérants, et pour la partie Justice, le programme des besoins de 2020 prévoit l'hébergement de 11 agents pour la future Justice de Paix.

Le secrétaire d'État reconnaît les défis de taille à relever. Il reste encore environ trois ans et demi afin d'inciter, dans le cadre d'une dynamique positive, la Régie des Bâtiments à réaliser les réformes nécessaires et à enregistrer un maximum de résultats, tant en ce qui concerne la gestion de ce service que les projets à réaliser.

C. Répliques de membres

M. Tomas Roggeman (N-VA) regrette qu'aucune évaluation de l'impact du travail à domicile sur l'espace de bureau nécessaire n'ait encore été faite huit mois après le premier confinement. Il déplore également le manque d'objectifs clairs en matière de gains d'efficacité.

M. Frank Troosters (VB) estime que les réponses aux questions posées sont plutôt générales. Il note que le secrétaire d'État reconnaît également la tension entre les ambitions et les moyens préconisés.

Mme Marianne Verhaert (Open Vld) attend avec impatience de la réalisation du projet dans la prison de Merksplas. Elle regrette que la possibilité d'obtenir

Deze beslissing vindt haar oorsprong in enerzijds de eerste fase van de hervorming van de vredegerichten en anderzijds in het feit dat de diensten van Financiën gehuisvest zijn in een gebouw dat ze al sinds jaar en dag huren. Het samenbrengen van deze twee klanten van de Regie der Gebouwen op een terrein van de Federale Staat, waarbij bovendien het ongebruikte deel zal worden verkocht, beantwoordt op doelmatige en pragmatische wijze aan de optimalisering van het federaal vastgoedpatrimonium.

De begroting voor dit project wordt vandaag op 6 400 000 euro geraamd. Dit bedrag dekt het voorafgaande onderzoek en de werken. De Regie der Gebouwen zal zelf de aanvraag voor de stedenbouwkundige vergunning indienen vooraleer ze het project aan een vastgoedontwikkelaar toevertrouwt teneinde tegelijk de opwaardering van de hele site mogelijk te maken. De vergunningsaanvraag zal in januari 2021 ingediend worden.

Voorts zijn de publicatie van het bestek met betrekking tot de Design&Build gepland voor 2021 en de eigenlijke uitvoering van de werken voor 2023-2024.

Wat de behoeften betreft, zullen er volgens het behoeftenprogramma 2018 voor de FOD Financiën 25 ambtenaren met een vaste standplaats en 14 reizende ambtenaren gehuisvest zijn en volgens het behoeftenprogramma 2020 11 ambtenaren voor het toekomstige Vredegericht.

De staatssecretaris erkent de grote uitdagingen die zich stellen. Er resten nog zo'n 3,5 jaar om de Regie der Gebouwen vanuit een positieve dynamiek aan te zetten tot de noodzakelijke hervormingen en maximaal resultaten te boeken zowel wat het beheer van deze dienst betreft als voor de te realiseren projecten.

C. Replieken van de leden

De heer Tomas Roggeman (N-VA) betreurt dat acht maanden na de eerste lockdown er nog steeds geen evaluatie is gemaakt van de impact van het thuiswerk op de benodigde kantoorruimte. Hij mist ook duidelijke targets voor de efficiëntiewinsten.

De heer Frank Troosters (VB) vindt de antwoorden op de gestelde vragen vrij algemeen. Hij noteert dat de staatssecretaris het spanningsveld tussen ambities en vooropgestelde middelen ook erkent.

Mevrouw Marianne Verhaert (Open Vld) kijkt uit naar de realisatie van het project in de gevangenis van Merksplas. Ze betreurt dat de mogelijkheid voor subsidies is komen

des subventions ait expiré, mais espère que les efforts nécessaires seront réalisés afin de pouvoir encore être pris en considération pour ces subventions.

Mme Anja Vanrobaeys (sp.a.) se félicite que le désamiantage figure parmi les critères utilisés pour définir la liste des priorités.

III. — AVIS

La commission émet, par 10 voix contre 6, exprimées à la suite d'un vote par appel nominal, un avis favorable sur la section 33 "Mobilité et Transport" du projet de budget général des dépenses pour l'année budgétaire 2021.

Le résultat du vote nominatif est le suivant:

Ont voté pour:

Ecolo-Groen: Kim Buyst, Nicolas Parent, Gilles Vanden Burre;

PS: Jean-Marc Delizée, Mélissa Hanus;

MR: Emmanuel Burton, Vincent Scourneau;

CD&V: Jef Van den Bergh;

Open Vld: Marianne Verhaert;

sp.a: Anja Vanrobaeys.

Ont voté contre:

N-VA: Frieda Gijbels, Wouter Raskin, Tomas Roggeman;

VB: Nathalie Dewulf, Frank Troosters;

PVDA-PTB: Maria Vindevoghel.

Le rapporteur,

Le président,

Jef VAN den BERGH

Jean-Marc DELIZÉE

te vervallen, maar hoopt dat de nodige inspanningen zullen geleverd worden om alsnog voor deze subsidies in aanmerking te komen.

Mevrouw Anja Vanrobaeys (sp.a.) toont zich verheugd dat de verwijdering van asbest mee wordt opgenomen in de criteria voor de bepaling van de prioriteitenlijst.

III. — ADVIES

De Commissie brengt bij naamstemming met 10 tegen 6 stemmen een gunstig advies uit over sectie 33 "Mobiliteit en Transport" van het ontwerp van algemene uitgavenbegroting voor het begrotingsjaar 2021.

De naamstemming is als volgt:

Hebben voorgestemd:

Ecolo-Groen: Kim Buyst, Nicolas Parent, Gilles Vanden Burre;

PS: Jean-Marc Delizée, Mélissa Hanus;

MR: Emmanuel Burton, Vincent Scourneau;

CD&V: Jef Van den Bergh;

Open Vld: Marianne Verhaert;

sp.a: Anja Vanrobaeys.

Hebben tegengestemd:

N-VA: Frieda Gijbels, Wouter Raskin, Tomas Roggeman;

VB: Nathalie Dewulf, Frank Troosters;

PVDA-PTB: Maria Vindevoghel.

De rapporteur,

De voorzitter,

Jef VAN den BERGH

Jean-Marc DELIZÉE